



ข้อตกลงการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน
องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑. ข้อตกลงการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน

นายศักดิ์ชัย ศรีบุญซื่อ ประธานกรรมการ อ.ส.ค. ผู้ประเมิน
และ

นายณรงค์ฤทธิ์ วงศ์สุวรรณ ผู้อำนวยการ อ.ส.ค. ผู้ถูกประเมิน

๒. ทั้งสองฝ่ายจะปฏิบัติงานร่วมกันให้เกิดผลสำเร็จ เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อใช้สำหรับ
การปฏิบัติงาน ๑ ปีงบประมาณ โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

๓. รายละเอียดของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ ประจำปี ๒๕๖๓ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์
ประกอบด้วย

- ด้านการเงิน
- ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ด้านกระบวนการภายใน
- ด้านคนและความรู้

(ตามที่ปรากฏในเอกสารประกอบท้ายข้อตกลงการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานนี้)

๔. ผู้ประเมินและผู้ถูกประเมิน ได้เข้าใจข้อตกลงการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานและเห็นพ้องกันแล้ว
จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

Srid

(นายศักดิ์ชัย ศรีบุญซื่อ)

ประธานกรรมการ อ.ส.ค.

ผู้ประเมิน

(นายณรงค์ฤทธิ์ วงศ์สุวรรณ)

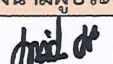
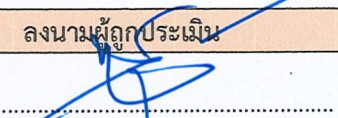
ผู้อำนวยการ อ.ส.ค.

ผู้ถูกประเมิน



องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.)
ตัวชี้วัดผลสำเร็จที่รับผิดชอบ (Commitment KPIs) ประจำปีงบประมาณ 2563
ผู้อำนวยการ อ.ส.ค. (นายณรงค์ฤทธิ์ วงศ์สุวรรณ)

ตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์			
ตัวชี้วัดผลสำเร็จที่รับผิดชอบ		หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การเงิน			
1. รายได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์นม เดือนตุลาคม 2562		ล้านบาท	650
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย			
2. ลงนาม MOU รับซื้อนมดิบปี 2563 ระหว่าง อ.ส.ค.กับสหกรณ์		ระดับ	5
กระบวนการภายใน			
3. การบริหารจัดการสต็อกผลิตภัณฑ์นมคงเหลือ ณ 31 ต.ค. 62		ระดับ	5
4. กำหนด KPI หน่วยงาน ปี 2563 และสามารถลงนาม		ระดับ	5
5. เตรียมความพร้อมผู้เกี่ยวข้องของตัวชี้วัด 8 ด้านการประเมินระบบใหม่		ระดับ	5
6. จัดส่งผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี 2562		ระดับ	5
คนและความรู้			
7. การนำเทคโนโลยีไอทีสนับสนุนการประชุมผู้บริหาร		ระดับ	5
8. จัดทำโครงการถอดความรู้ (KM) ผ.อ. อ.ส.ค.		ระดับ	5

ลงนามผู้ประเมิน	ลงนามผู้ถูกประเมิน
 (นายศักดิ์ชัย ศรีบุญชื้อ) ประธานกรรมการ อ.ส.ค.	 (นายณรงค์ฤทธิ์ วงศ์สุวรรณ) ผู้อำนวยการ อ.ส.ค.

เกณฑ์ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ ประจำปีงบประมาณ 2563 (1 ตุลาคม 2562- 13 พฤศจิกายน 2562)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรคำนวณ 1 เดือน 13 วัน	ระดับคะแนน	เอกสารหลักฐานอ้างอิง
1.รายได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์นม เดือน ตุลาคม 2562	รายได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์นม เดือนตุลาคม 2562 (รายงานจากฝ่ายการตลาด เสนอคณะอนุกรรมการงาน อ.ส.ค.)		
	- รายได้ น้อยกว่าหรือเท่ากับ 610 ล้านบาท เทียบเท่าคะแนน	1	
	- รายได้ เท่ากับ 620 ล้านบาท เทียบเท่าคะแนน	2	
	- รายได้ เท่ากับ 630 ล้านบาท เทียบเท่าคะแนน	3	
	- รายได้ เท่ากับ 640 ล้านบาท เทียบเท่าคะแนน	4	
	- รายได้ เท่ากับ 650 ล้านบาทขึ้นไป เทียบเท่าคะแนน	5	
2.ลงนาม MOU รับช้อนนมดิบปี 2563 ระหว่าง อ.ส.ค.กับ สหกรณ์	กำหนดการลงนาม MOU รับช้อนนมดิบปี 2563 ระหว่าง อ.ส.ค.กับสหกรณ์ ให้แล้วเสร็จทันตามกำหนดการ		
	- ภายในวันที่ 12 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	1	
	- ภายในวันที่ 9 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	2	
	- ภายในวันที่ 6 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	3	
	- ภายในวันที่ 3 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	4	
	-ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 62 เทียบเท่าคะแนน	5	
3.การบริหารจัดการสต็อกผลิตภัณฑ์นมคงเหลือ ณ 31 ต.ค. 62	บริหารจัดการสต็อกผลิตภัณฑ์นมคงเหลือ ณ 31 ตุลาคม 62 เปรียบเทียบกับ 30 ก.ย.62 (22,500 ตัน)โดยต้องมีอัตราการเพิ่มขึ้น ตามเกณฑ์ที่กำหนดดังนี้		
	- อัตราการเพิ่มขึ้นน้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 16 (26,100 ตัน) เทียบเท่าคะแนน	1	
	- อัตราการเพิ่มขึ้นน้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 12 (25,200 ตัน) เทียบเท่าคะแนน	2	
	- อัตราการเพิ่มขึ้นน้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 8 (24,300 ตัน) เทียบเท่าคะแนน	3	
	- อัตราการเพิ่มขึ้นน้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 4 (23,400 ตัน) เทียบเท่าคะแนน	4	
	- อัตราการเพิ่มขึ้นน้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0 (22,500 ตัน) เทียบเท่าคะแนน	5	
4.กำหนด KPI หน่วยงาน ปี 2563 และสามารถลงนาม	กำหนด KPI หน่วยงาน ปี 2563 และสามารถลงนาม ระหว่างผู้บริหารระดับสูง กับทุกฝ่าย/สำนักงาน ภายใน 13 พ.ย. 62 (กำหนดเกณฑ์การประเมิน, จัดทำร่างเกณฑ์, พิจารณาเกณฑ์,เห็นชอบเกณฑ์, ลงนาม)		
	- ไม่สามารถดำเนินการ เสร็จภายใน 13 พฤศจิกายน 2562	1	
	- สามารถดำเนินการ เสร็จภายใน 13 พฤศจิกายน 2562	5	
5.เตรียมความพร้อมผู้เกี่ยวข้องตัวชี้วัด 8 ด้านการประเมินระบบใหม่	กำหนดคณะอนุกรรมการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัด 8 ด้าน นำเสนอขอความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ แล้วเสร็จภายในวันที่กำหนด		
	- ภายในวันที่ 12 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	1	
	- ภายในวันที่ 9 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	2	
	- ภายในวันที่ 6 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	3	
	- ภายในวันที่ 3 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	4	
	-ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 62 เทียบเท่าคะแนน	5	
6.จัดส่งผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี 2562	ส่งผลรายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี 2562 ให้กับ สคร. ทันกำหนดการ (สคร.กำหนดภายใน 31 ตุลาคม 2562)		
	- ภายในวันที่ 12 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	1	
	- ภายในวันที่ 9 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	2	
	- ภายในวันที่ 6 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	3	
	- ภายในวันที่ 3 พฤศจิกายน 62 เทียบเท่าคะแนน	4	
	-ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 62 เทียบเท่าคะแนน	5	
7.การนำเทคโนโลยีไอทีสนับสนุนการประชุมคณะกรรมการ อ.ส.ค.	นำเทคโนโลยีไอทีสนับสนุนการประชุมคณะกรรมการ อ.ส.ค.		
	- ขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง	1	
	- จัดหาอุปกรณ์สนับสนุนการใช้งาน	2	
	- อบรมการใช้ให้กับพนักงานหรือผู้เกี่ยวข้อง	3	
	- แนะนำการใช้งานต่อคณะกรรมการ อ.ส.ค.	4	
	- มีการนำไปใช้ได้จริง เสร็จภายใน 13 พฤศจิกายน 2562	5	
8.จัดทำโครงการถอดความรู้ (KM) ผ.อ. อ.ส.ค.	การดำเนินงานจัดทำโครงการถอดความรู้ (KM) ของ ผ.อ. อ.ส.ค. ให้ครบถ้วนทุกขั้นตอนและเผยแพร่ความรู้ของ ผ.อ. เสร็จทันเสร็จภายใน 13 พฤศจิกายน 2562		
	- ขออนุมัติโครงการ	1	
	- ออกแบบความรู้ (KM) ของ ผ.อ.	2	
	- ถอดความรู้ (KM) ของ ผ.อ. ตามที่ได้ออกแบบความรู้	3	
	- นำเสนอการถอดความรู้ (KM) เสนอขอความเห็นชอบจาก ผ.อ.	4	
	- ดำเนินการเผยแพร่ความรู้ของ ผ.อ. เสร็จภายใน 13 พฤศจิกายน 2562	5	