



รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2563

สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง



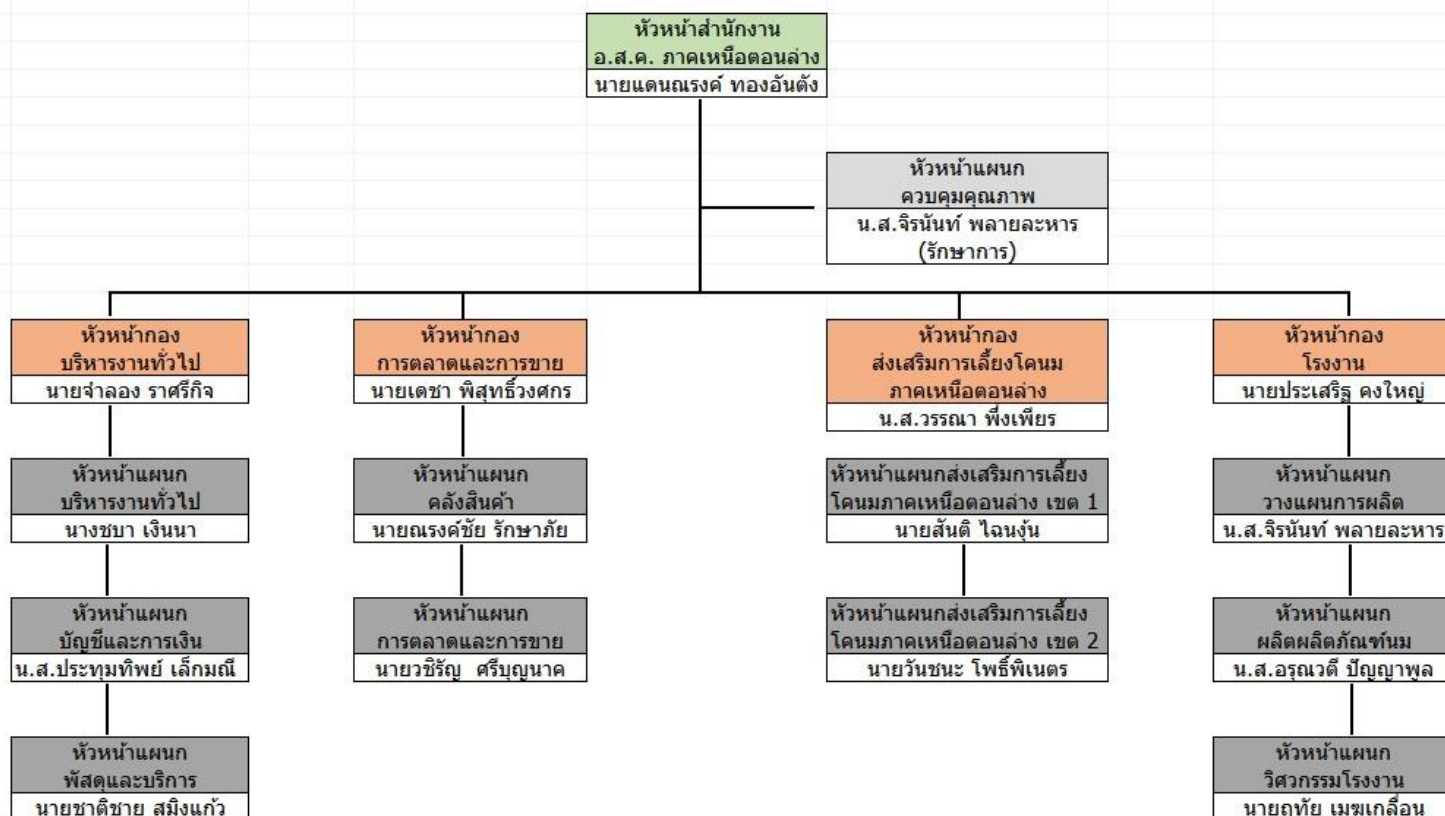
องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.)

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สารบัญ

1 โครงสร้าง	3
2 อำนาจหน้าที่	3
3 อัตรากำลัง	3
4 รางวัลที่ได้รับในรอบปี 2563	4
5 ผลการดำเนินงาน	5
6 งานวิจัย/งานนวัตกรรม	11
7 ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน/แนวทางแก้ไข	19
8 สถานที่ติดต่อ/เบอร์โทรศัพท์ของหน่วยงาน	19

1. โครงสร้าง สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง (ณ 30 กันยายน 2563)



2. อำนาจหน้าที่ของสำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง

มีหัวหน้าสำนักงาน (นักบริหาร 8) เป็นผู้รับผิดชอบ มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานผลิตผลิตภัณฑ์นม การประกันคุณภาพ งานด้านงบประมาณ งานด้านบัญชีและการเงิน งานจัดซื้อจัดจ้าง งานพัสดุ งานด้านการตลาดและการขาย งานบริหารงานบุคคล งานด้านส่งเสริมการเลี้ยงโคนม และปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการและหรือผู้อำนวยการ

3. อัตรากำลังของสำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง (ณ 30 กันยายน 2563)

จำนวน (ราย)										
พนักงาน								พนักงาน สัญญาจ้าง	พนักงาน จ้างเหมา	รวม
C8	C7	C6	C5	C4	C3	C2	C1			
1	4	10	15	14	12	14	1	10	108	189

4. รางวัลที่ได้รับในรอบปี 2563

รางวัล CSR-DIW AWARD 2020 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ



5. ผลการดำเนินงานของสำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัด KPI ประจำปี 2563

ตัวชี้วัด KPI หน่วยงาน(10 เดือน) ประจำปี 2563			70							
ตัวชี้วัด สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง	หน่วย	สภณส	ระดับคะแนนค่าเกณฑ์ 10 เดือน					ผล	คะแนน	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
		น.น. (%)	1	2	3	4	5			
5.การบริหารต้นทุนค่าขนส่งต่อจำนวนผลผลิต	บาท/ตัน	5	2,100	2,095	2,085	2,075	2,065	1649.58	5.0000	0.3571
6. การสร้างค่า Economic Profit (EP) เทียบกับเป้าหมาย	ล้านบาท	2	64	85	106	127	148	77.1	1.6238	0.0464
7. บริหารงบลงทุน	ร้อยละ		80	85	90	95	100			
(7,244,200) สภณส	ร้อยละ	6	80	80	90	95	100		5.0000	0.4286
9.ความเสี่ยงองค์กร ปี 63										
-ปริมาณและคุณภาพน้ำดื่มไม่สอดคล้องกับความต้องการ ของตลาด (ตามงบประมาณ 728 ตัน/วัน)	ตัน/เดือน	5	932	881	830	779	728	744.874	4.6691	0.3335
-การบริหารสินค้าคงคลัง	ตัน	2	35,000	30,000	25,000	20,000	15,000	31331.49	1.7337	0.0495
11. จำนวนของเกษตรกรโคนมที่เป็น Smart Farmer	ฟาร์ม	5	จำนวนเกษตรกรเป็น Smart Farmer จำนวน 589 ฟาร์ม	จำนวนเกษตรกรเป็น Smart Farmer จำนวน 619 ฟาร์ม	จำนวนเกษตรกรเป็น Smart Farmer จำนวน 649 ฟาร์ม	จำนวนเกษตรกรเป็น Smart Farmer จำนวน 679 ฟาร์ม	จำนวนเกษตรกรเป็น Smart Farmer จำนวน 709 ฟาร์ม	จำนวนเกษตรกร เป็น Smart Farmer จำนวน 747 ฟาร์ม	5.0000	0.3571
12. จำนวนของฟาร์มเกษตรกรโคนมที่ผ่านมาตรฐานฟาร์ม	ฟาร์ม	5	จำนวนฟาร์มผ่าน GAP 2,183 ราย	จำนวนฟาร์มผ่าน GAP 2,233 ราย	จำนวนฟาร์มผ่าน GAP 2,283 ราย	จำนวนฟาร์มผ่าน GAP 2,333 ราย	จำนวนฟาร์มผ่าน GAP 2,383 ราย	จำนวนฟาร์มผ่าน GAP 2,416 ราย	5.0000	0.3571
13. ความสำเร็จในการพัฒนาฟาร์มตัวอย่างประสิทธิภาพสูง (DIP)	ฟาร์ม	10	จำนวนเกษตรกรครบ 1,480 ฟาร์ม	ทบทวนแผนงานฯ อนุมัติก่อน ร.ค. 62	650 ฟาร์ม	690 ฟาร์ม	750 ฟาร์ม	180 ฟาร์ม	2.2769	0.3253

การดำเนินงานกิจกรรมพิเศษในรอบปี 2563



วันเดือนปี | 30 ธันวาคม 2562

กิจกรรม | สนับสนุนผลิตภัณฑ์นมให้กับเจ้าหน้าที่

สถานที่ | จุดบริการประชาชน
เทศบาลตำบลศรีสำโรง จังหวัด
สุโขทัย

วันเดือนปี | 16 กุมภาพันธ์ 2563

กิจกรรม | งานวิ่ง “ไทย-เดนมาร์ค
มินิมารารอน” ครั้งที่ 4

สถานที่ | สำนักงาน อ.ส.ค.
ภาคเหนือตอนล่าง





วันเดือนปี | 9 เมษายน 2563

กิจกรรม | กิจกรรม Big Cleaning Day ป้องกัน Covid-19

สถานที่ | สำนักงาน อ.ส.ค.
ภาคเหนือตอนล่าง

วันเดือนปี | 1 มิถุนายน 2563

กิจกรรม | กิจกรรมวันตีมนมโลก
World Milk Day

สถานที่ | สำนักงานเทศบาลตำบล
พลายชุมพล จังหวัดพิษณุโลก



วันเดือนปี | 17 มิถุนายน 2563

กิจกรรม | ต้อนรับผู้บริหาร/
เจ้าหน้าที่จากสำนักงานพัฒนาฝีมือ
แรงงานสุโขทัย

สถานที่ | สำนักงาน อ.ส.ค.
ภาคเหนือตอนล่าง



วันเดือนปี | 3 กรกฎาคม 2563

กิจกรรม | กิจกรรมจิตอาสาพัฒนาวัด
และโรงเรียน

สถานที่ | วัดทุ่งมหาชัย/โรงเรียนบ้านทุ่งมหาชัย
ตำบลคลองมะพลับ อำเภอสรีนคร
จังหวัดสุโขทัย



วันเดือนปี | 23 กรกฎาคม 2563

กิจกรรม | ฝึกอบรมการจัดทำสาร
ปรับปรุงดินจากนม

สถานที่ | สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือ
ตอนล่าง

วันเดือนปี | 24 สิงหาคม 2563

กิจกรรม | สนับสนุนผลิตภัณฑ์นม
ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย

สถานที่ | ที่ว่าการอำเภอสรีนคร
จังหวัดสุโขทัย



ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก (MOU)

ชื่อ MOU	หน่วยงานภายนอก	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน	งบประมาณ
บันทึกข้อตกลง การดำเนินการ ขึ้นทะเบียน ฉลากคาร์บอน ฟุตพริ้นท์	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และ บริษัท เอส ไอ จี คอมพิวลิค จำกัด	3 ปี	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่มี
บันทึกข้อตกลง เพื่อการจัดการ ศึกษาด้านอาชีพ ศึกษาระบบ ทวิภาคี ระดับ ปริญญาตรี	สถาบันการอาชีวศึกษา เกษตรภาคเหนือ	5 ปี	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่มี
บันทึกข้อตกลง เพื่อส่งเสริม และการพัฒนา การเลี้ยงโคนม	สหกรณ์การเกษตร สวรรคโลก จำกัด	ตั้งแต่วันที่ 6 มกราคม 2564 – ปัจจุบัน	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	งบประมาณของ กองส่งเสริมการ เลี้ยงโคนม สภ.นล.
บันทึกข้อตกลง ความร่วมมือการ ผลิตอาหารสัตว์ แบบ TMR และ อาหารข้น	สหกรณ์การเกษตร สวรรคโลก จำกัด	2 ปี	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่มี
บันทึกข้อตกลง ความร่วมมือ ทางการศึกษา วิชาการงานวิจัย และการให้บริการ วิชาการด้าน โคนมและ อุตสาหกรรม	คณะเกษตรศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัย นเรศวร	ตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2550 – ปัจจุบัน	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่มี

6. งานวิจัย/งานนวัตกรรม

เรื่อง

การพัฒนานวัตกรรมระบบบริหารการจัดการควบคุมการผลิตผลิตภัณฑ์นมเพื่อการตรวจสอบข้อมูลการผลิตและแจ้งเตือนปัญหาเครื่องจักร ผ่าน Application Line และระบบ Cloud

การใช้งานระบบ

- ปีงบประมาณ 2562 เริ่มพัฒนาระบบและใช้งาน เครื่องแจ้งเตือนระบบทำความเย็น ศูนย์รวบรวม นำนมดิบ จำนวน 4 ศูนย์
- ปีงบประมาณ 2563 ขยายผลต่อยอดพัฒนาและใช้งานในโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์นม สก.นล. โดยทำการติดเครื่องแจ้งเตือนและแสดงข้อมูลแบบเรียลไทม์ (Real Time) Application Line และระบบ Cloud
- ปีงบประมาณ 2563 ขยายผลต่อยอดพัฒนาและใช้งานในโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์นม สก.นล. โดยทำการติดเครื่องแจ้งเตือนค่า COD/BOD ของระบบบำบัดน้ำเสีย และแสดงข้อมูลแบบเรียลไทม์ (Real Time) Application Line และระบบ Cloud

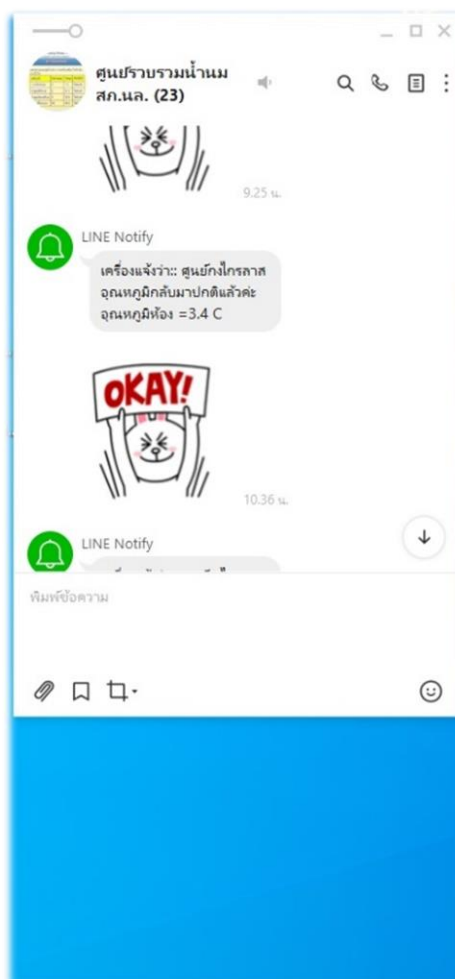
Conclusion

- แผนกส่งเสริมการเลี้ยงโคนมภาคเหนือเขต 1 และเขต 2 สามารถเก็บรักษาน้ำนมดิบจากเกษตรกรให้มีคุณภาพน้ำนมมีคุณภาพสูง เพื่อส่งมอบน้ำนมดิบให้กับโรงงานผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ
- พนักงานและผู้บริหารในโรงงานผลิตสามารถติดตามสถานะเครื่องจักรและผลการบำบัดน้ำได้แบบเรียลไทม์ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ภาพแสดงผลงาน

เครื่องแจ้งเตือนระบบทำความเย็น

ศูนย์รวบรวมน้ำนมดิบ จำนวน 4 ศูนย์



ศูนย์รวบรวมน้ำนม สก.นล. (23)

เครื่องแจ้งว่า: ศูนย์กรลาส
อุณหภูมิกลับมาปกติแล้วจะ
อุณหภูมิห้อง = 3.4 C

OKAY!

LINE Notify

เพิ่มข้อความ

IoT Temp & Power line
http://mcuserf.com/tip/online/i...

IoT Temp & Power...

แสดงค่าอุณหภูมิน้ำเย็น จากเครื่องเตือนไฟฟ้าดับผ่านไวไฟ

เครื่องที่	Set temp	Temp	POWER
1 กองกรลาส	4	1.1	ไฟปกติ
2 ศูนย์ศิริมาส	4	31.1	ไฟปกติ
3 ศูนย์ทุ่งเสลี่ยม	4	25.6	ไฟปกติ

แสดงค่าอุณหภูมิน้ำเย็น จากเครื่องเตือนไฟฟ้าดับผ่านไวไฟ

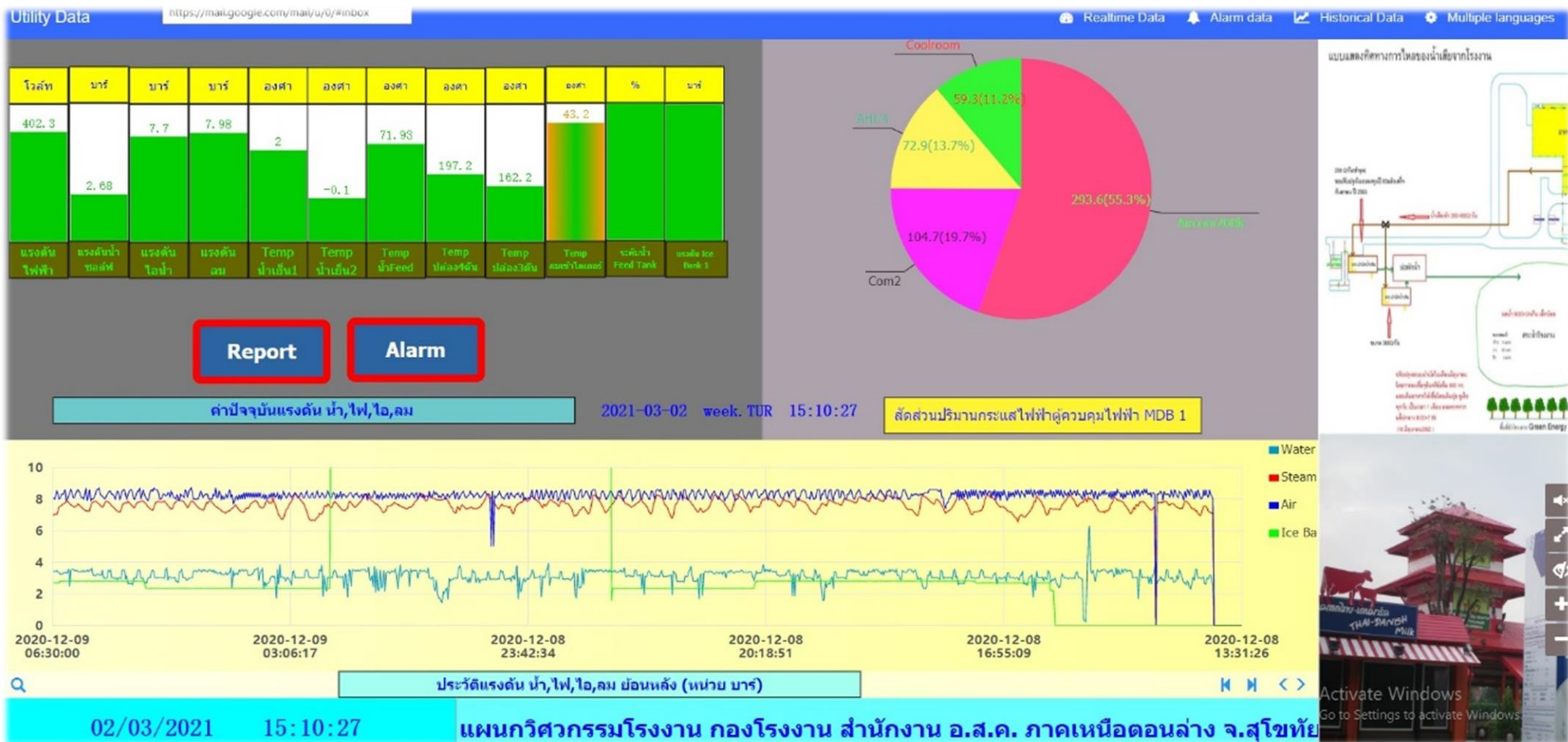
เครื่องที่	Set temp	Temp	POWER
1 กองกรลาส	4	1.1	ไฟปกติ
2 ศูนย์ศิริมาส	4	31.1	ไฟปกติ
3 ศูนย์ทุ่งเสลี่ยม	4	25.6	ไฟปกติ
4 ศูนย์โพทะเล	30	26.4	ไฟปกติ

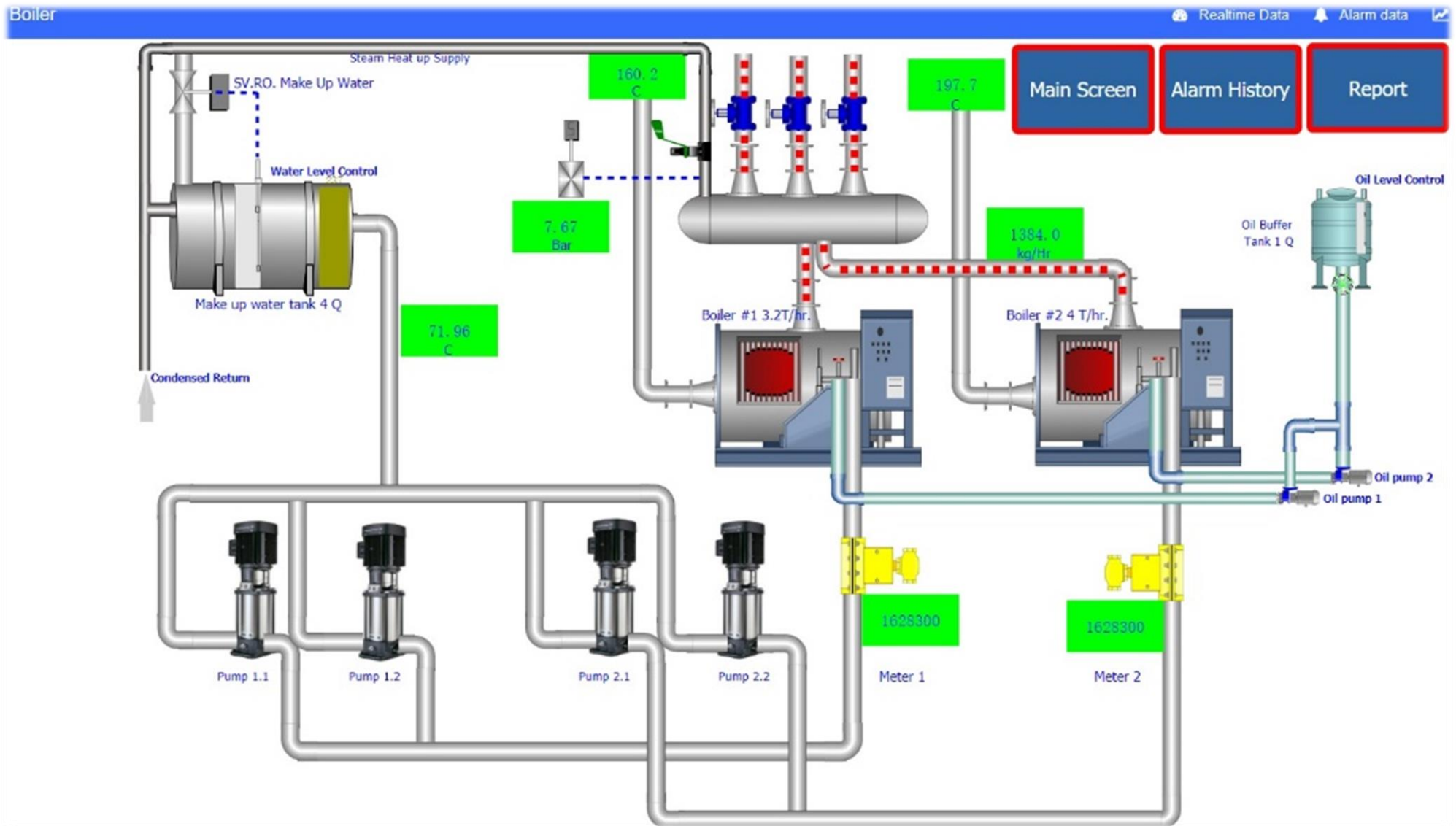
MR-6311-105 นมไทย เดนมาร์ก FA X mcuserf

Not secure | mcuserf

28 Feb 2021 07:53:37 => #3 Temp = 01.7 C
28 Feb 2021 08:53:37 => #3 Temp = 03.6 C
28 Feb 2021 09:53:37 => #3 Temp = 02.5 C
28 Feb 2021 10:53:37 => #3 Temp = 01.6 C
28 Feb 2021 11:53:36 => #3 Temp = 01.1 C
28 Feb 2021 12:53:36 => #3 Temp = 00.8 C
28 Feb 2021 13:53:36 => #3 Temp = 00.8 C
28 Feb 2021 14:53:35 => #3 Temp = 00.8 C
28 Feb 2021 15:53:35 => #3 Temp = 00.8 C
28 Feb 2021 16:53:35 => #3 Temp = 01.0 C
28 Feb 2021 17:53:35 => #3 Temp = 01.8 C
28 Feb 2021 18:53:34 => #3 Temp = 06.3 C
28 Feb 2021 19:53:34 => #3 Temp = 05.3 C
28 Feb 2021 20:53:34 => #3 Temp = 03.2 C
28 Feb 2021 21:53:34 => #3 Temp = 01.8 C
28 Feb 2021 22:53:34 => #3 Temp = 01.1 C
28 Feb 2021 23:53:33 => #3 Temp = 01.0 C
01 Mar 2021 00:53:33 => #3 Temp = 00.7 C
01 Mar 2021 01:53:33 => #3 Temp = 00.7 C
01 Mar 2021 02:53:33 => #3 Temp = 00.7 C
01 Mar 2021 03:53:32 => #3 Temp = 00.7 C
01 Mar 2021 04:53:32 => #3 Temp = 01.0 C
01 Mar 2021 05:53:32 => #3 Temp = 00.8 C
01 Mar 2021 06:53:32 => #3 Temp = 00.7 C
01 Mar 2021 07:53:31 => #3 Temp = 01.8 C
01 Mar 2021 08:53:31 => #3 Temp = 04.0 C
01 Mar 2021 09:53:31 => #3 Temp = 03.3 C
01 Mar 2021 10:53:31 => #3 Temp = 02.2 C
01 Mar 2021 11:53:30 => #3 Temp = 01.4 C
01 Mar 2021 12:53:30 => #3 Temp = 01.0 C
01 Mar 2021 13:53:30 => #3 Temp = 00.8 C
01 Mar 2021 14:53:30 => #3 Temp = 00.8 C
01 Mar 2021 15:53:30 => #3 Temp = 00.8 C
01 Mar 2021 16:53:29 => #3 Temp = 01.0 C
01 Mar 2021 17:53:29 => #3 Temp = 01.5 C
01 Mar 2021 18:53:29 => #3 Temp = 05.9 C
01 Mar 2021 19:53:29 => #3 Temp = 05.1 C
01 Mar 2021 20:53:28 => #3 Temp = 03.2 C
01 Mar 2021 21:53:28 => #3 Temp = 01.8 C
01 Mar 2021 22:53:28 => #3 Temp = 01.1 C
01 Mar 2021 23:53:28 => #3 Temp = 00.9 C
02 Mar 2021 00:53:28 => #3 Temp = 00.8 C
02 Mar 2021 01:53:27 => #3 Temp = 00.7 C
02 Mar 2021 02:53:27 => #3 Temp = 00.7 C
02 Mar 2021 03:53:27 => #3 Temp = 00.7 C
02 Mar 2021 04:53:26 => #3 Temp = 01.0 C
02 Mar 2021 05:53:26 => #3 Temp = 00.8 C
02 Mar 2021 06:53:26 => #3 Temp = 00.7 C
02 Mar 2021 07:53:26 => #3 Temp = 01.6 C
02 Mar 2021 08:53:25 => #3 Temp = 04.0 C
02 Mar 2021 09:53:25 => #3 Temp = 02.9 C
02 Mar 2021 10:53:25 => #3 Temp = 02.0 C
02 Mar 2021 11:53:25 => #3 Temp = 01.3 C
02 Mar 2021 12:53:24 => #3 Temp = 01.0 C
02 Mar 2021 13:53:24 => #3 Temp = 00.8 C
02 Mar 2021 14:53:24 => #3 Temp = 00.8 C

การติดเครื่องแจ้งเตือนและแสดงข้อมูลแบบเรียลไทม์ (Real Time) Application Line และระบบ Cloud





Air Compress

Realtime Data Alarm data Historical Data Multiple languages

400V/600A MDB1

IR 200kW	IR 90 kW	IR 75 kW	
402.6	402.6	402.6	V
254.6	0.0	0.0	A
123.7	0.0	0.0	kW
496500.73	114163.71	114163.71	kWh



สัดส่วนAir Com

Report

02/03/2021 15:09:06

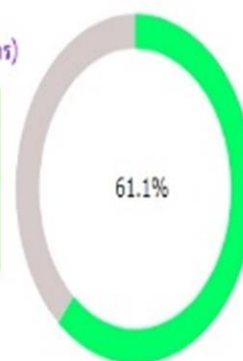
Report

22kV มฟน/1250KVA ,F20KA,TRAP3,SAC185

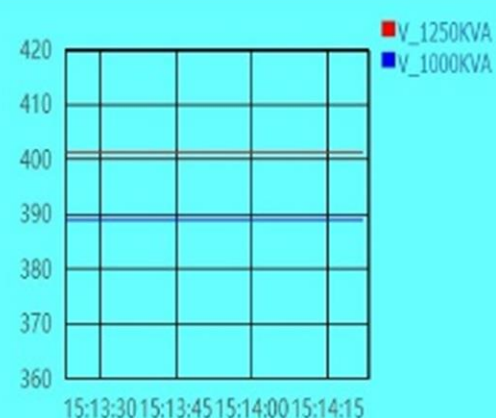
	MDB1	Cool Room-18	ปั๊มน้ำ200kW	Ice Bank 1 คอมเพรส1	คอมเพรส2	แรงดันไฟฟ้า1000KVA	Meterน้ำ4ตัน(ลิตร)
V	401.4	401.4	401.4	401.4	401.4	339.0	1628400
A	959.0	60.3	302.6	0.0	103.7		32767
kW	611.0	27.1	128.3				JBT Steam Consumption
kWh	47190.194	21496.1901	4990306.7304	2046210.176	1732779.1194		

02/03/2021 15:14:23

Data	E_MDB1	E_P200kW	E_COM1	E_COM2	E_#A	E_P90kW	E_Cool-18	E_MDB1
Unit	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh

การใช้พลังงาน แพลตฟอร์ม
1250 kVA

แรงดันไฟฟ้าสาย1250 kVA และสาย1000 kVA



เครื่องแจ้งเตือนค่า COD/BOD ของระบบบำบัดน้ำเสีย และแสดงข้อมูลแบบเรียลไทม์ (Real Time) Application Line และระบบ Cloud

COD/BOD Data View - Global Star Technologies Co.,Ltd.

 **COD / BOD Online Data Viewer**

Machine ID: DPO-1 From Date: 01-Mar-2021 To Date: 02-Mar-2021 View Mode: Raw Data Menu

Ch.	Sampling Time	Data Received	Basic Data					Application Info.			
			COD	BOD	FLOW	Energy	A.Energy	Version	Launch	Test No.	Total Test
1	02-Mar-2021 15:14:58	02-Mar-2021 15:15:02	42.3	3.6	-124.9		-6,248.6	3.2.7720.14150	700	32	46,676
1	02-Mar-2021 14:44:29	02-Mar-2021 14:44:33	42.9	3.6	-124.9		-5,858.7	3.2.7720.14150	700	31	46,675
1	02-Mar-2021 14:14:00	02-Mar-2021 14:14:04	43.2	3.7	-124.9		-6,462.5	3.2.7720.14150	700	30	46,674
1	02-Mar-2021 13:43:31	02-Mar-2021 13:43:35	42.6	3.6	-124.9		-5,584.5	3.2.7720.14150	700	29	46,673
1	02-Mar-2021 13:13:02	02-Mar-2021 13:13:06	40.8	3.5	-124.9		-6,034.7	3.2.7720.14150	700	28	46,672
1	02-Mar-2021 12:42:33	02-Mar-2021 12:42:37	42.9	3.6	-124.9		-3,242.4	3.2.7720.14150	700	27	46,671
1	02-Mar-2021 12:12:03	02-Mar-2021 12:12:08	43.9	3.7	-124.9		-6,410.2	3.2.7720.14150	700	26	46,670
1	02-Mar-2021 11:41:34	02-Mar-2021 11:41:38	42.1	3.6	-124.9		-5,484.9	3.2.7720.14150	700	25	46,669
1	02-Mar-2021 11:11:05	02-Mar-2021 11:11:09	38.3	3.3	-124.9		-3,001.5	3.2.7720.14150	700	24	46,668
1	02-Mar-2021 10:40:36	02-Mar-2021 10:40:40	43.5	3.7	-124.9		-1,096.6	3.2.7720.14150	700	23	46,667
1	02-Mar-2021 10:10:07	02-Mar-2021 10:10:11	41.9	3.6	-124.9		-1,166.6	3.2.7720.14150	700	22	46,666
1	02-Mar-2021 09:39:38	02-Mar-2021 09:39:42	44.2	3.8	-610,161.1		-32,338.8	3.2.7720.14150	700	21	46,665
1	02-Mar-2021 09:09:09	02-Mar-2021 09:09:15	44.1	3.8	-124.9		-1,390.0	3.2.7720.14150	700	20	46,664
1	02-Mar-2021 08:38:40	02-Mar-2021 08:38:44	43.5	3.7	-124.9		-291.3	3.2.7720.14150	700	19	46,663
1	02-Mar-2021 08:08:11	02-Mar-2021 08:08:17	69.9	5.9	-124.9		-581.7	3.2.7720.14150	700	18	46,662
1	02-Mar-2021 07:37:42	02-Mar-2021 07:37:46	41.9	3.6	-124.9		-217.6	3.2.7720.14150	700	17	46,661
1	02-Mar-2021 07:07:13	02-Mar-2021 07:07:17	38.5	3.3	-124.9		0.0	3.2.7720.14150	700	16	46,660
1	02-Mar-2021 06:36:44	02-Mar-2021 06:36:48	45.7	3.9	-124.9		-1,315.1	3.2.7720.14150	700	15	46,659
1	02-Mar-2021 06:06:15	02-Mar-2021 06:06:19	67.8	5.8	-124.9		-292.9	3.2.7720.14150	700	14	46,658
1	02-Mar-2021 05:35:46	02-Mar-2021 05:35:50	47.7	4.1	-124.9		-511.8	3.2.7720.14150	700	13	46,657
1	02-Mar-2021 05:05:17	02-Mar-2021 05:05:21	46.2	3.9	-124.9		-1,751.1	3.2.7720.14150	700	12	46,656
1	02-Mar-2021 04:34:48	02-Mar-2021 04:34:52	43.9	3.7	-124.9		-2,657.2	3.2.7720.14150	700	11	46,655
1	02-Mar-2021 04:04:19	02-Mar-2021 04:04:23	45.3	3.8	-124.9		-1,402.3	3.2.7720.14150	700	10	46,654
1	02-Mar-2021 03:33:50	02-Mar-2021 03:33:55	43.0	3.7	-124.9		-1,990.0	3.2.7720.14150	700	9	46,653

Page 1 of 2

COD/BOD Data View - Global Star Technologies Co.,Ltd.

 Machine ID: DPO-1 From Date: 01-Dec-2020 To Date: 02-Mar-2021 View Mode: Chart Menu

Daily Average Data View

DATE	BOD			COD			pH			Temperature			DO			EC		
	AVG	MAX	MIN	AVG	MAX	MIN	AVG	MAX	MIN	AVG	MAX	MIN	AVG	MAX	MIN	AVG	MAX	MIN
01-Dec-2020	0.3	6.9	-0.7	3.9	81.6	-8.0												
02-Dec-2020	2.9	13.1	-0.3	34.5	154.5	-3.4												
03-Dec-2020	3.5	5.0	0.5	41.4	59.1	6.3												
04-Dec-2020	2.5	3.7	0.0	29.0	43.6	0.3												
05-Dec-2020	1.9	2.8	-0.2	22.1	33.3	-1.9												
06-Dec-2020	2.1	2.8	1.1	24.9	32.4	13.5												
07-Dec-2020	2.2	3.3	-0.4	25.8	38.4	-4.6												
08-Dec-2020	1.4	3.3	-0.4	16.4	38.9	-5.1												
09-Dec-2020	1.8	2.1	0.2	20.7	24.5	2.1												
10-Dec-2020	1.7	2.0	0.1	20.3	23.7	0.9												
11-Dec-2020	1.4	1.7	0.2	16.6	20.6	1.8												
12-Dec-2020	1.7	2.3	0.1	20.4	27.3	1.4												
13-Dec-2020	1.8	2.6	0.2	21.4	30.6	2.9												
14-Dec-2020	2.0	2.5	0.5	23.1	29.0	5.5												
15-Dec-2020	1.6	2.3	0.1	18.5	26.9	1.2												
16-Dec-2020	1.7	2.1	1.4	19.8	24.2	15.9												
17-Dec-2020	1.6	2.2	0.1	18.7	25.3	1.4												
18-Dec-2020	0.4	4.6	-0.2	5.2	54.1	-2.4												
19-Dec-2020	1.3	2.9	-0.5	15.8	34.7	-6.1												
20-Dec-2020	2.7	3.3	0.6	31.8	38.5	7.5												
21-Dec-2020	3.0	3.7	1.9	35.3	43.2	22.6												
22-Dec-2020	3.1	3.7	2.5	36.4	43.0	29.8												
23-Dec-2020	3.1	5.0	0.7	36.3	58.8	7.7												
24-Dec-2020	2.2	3.9	-1.2	26.2	45.8	-13.6												

Page 1 of 4



พล COD/BOD ONLINE

user:

pas:

7. ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน/แนวทางแก้ไข

ปัญหาอุปสรรค	ส่งผลกระทบ	แนวทางการแก้ไข
1 Covid-19	ยอดขายได้รับผลกระทบส่งผลต่อรายได้	ประชุมหารือ/ปรับกลยุทธ์การตลาดใหม่
2 สต็อกสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้น	มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในการจัดเก็บสินค้า	ประชุมหารือ/ปรับกลยุทธ์การตลาดใหม่เพื่อระบายสินค้าออก
3 การขาดสภาพคล่องทางการเงิน	ส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ อาทิเช่น ค่าน้ำนมดิบ	จัดทำแผนลดค่าใช้จ่ายพร้อมทั้งรายงานในการประชุมทุกเดือน

8. สถานที่ติดต่อและเบอร์โทรศัพท์

ฝ่าย/สำนัก | สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง

ที่ตั้ง | 198 หมู่ 3 ต.คลองมะพลับ อ.ศรีนคร จ.สุโขทัย 64180

หมายเลขโทรศัพท์/โทรสาร | 0-5595-1095