รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2568

สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง

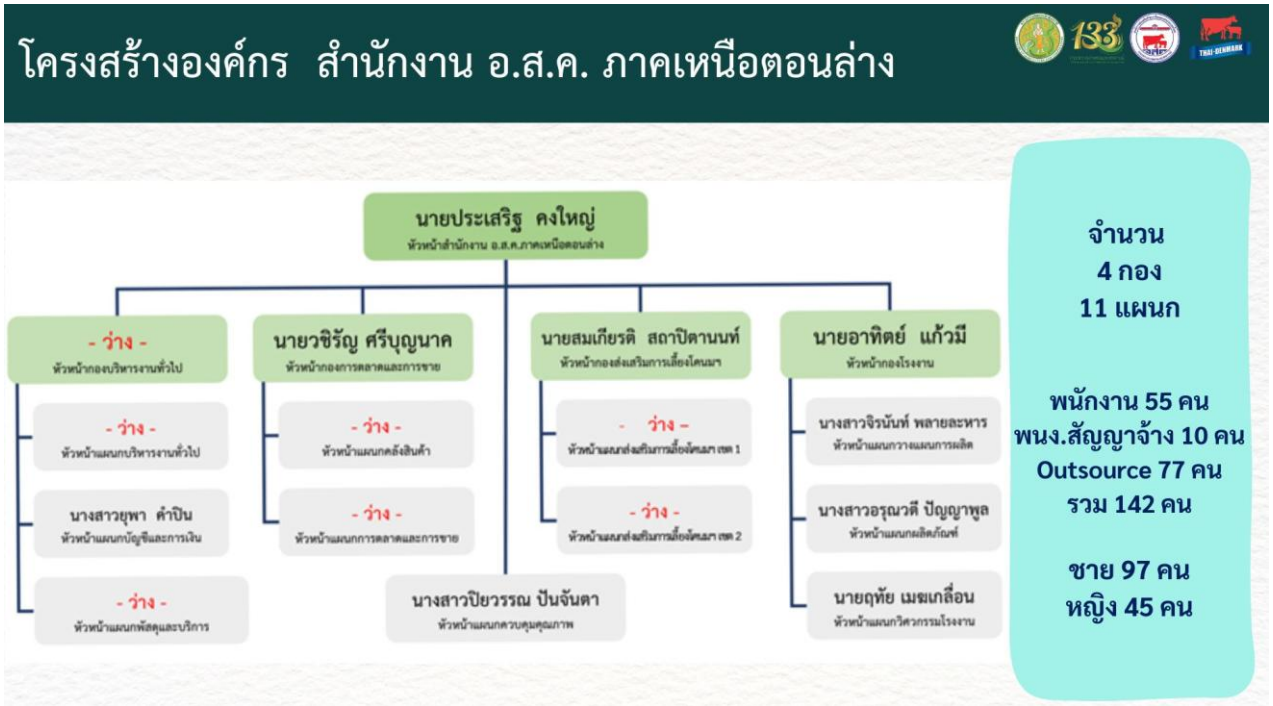
องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.)

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สารบัญ

ลำดับที่	เนื้อหา	หน้าที่
1	โครงสร้างหน่วยงาน	1
2	อำนาจหน้าที่	1
3	อัตรากำลัง	1
4	รางวัลที่ได้รับในรอบปี 2567	2
5	ผลการดำเนินงาน	3 - 9
6	งานวิจัย/งานนวัตกรรม	10 - 12
7	ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน/แนวทางแก้ไข	13
8	ช่องทางติดต่อของหน่วยงาน	13

1. โครงสร้าง สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง (ณ 30 กันยายน 2568)



2. อำนาจหน้าที่ของสำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง

มีหัวหน้าสำนักงาน (นักบริหาร 8) เป็นผู้รับผิดชอบ มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานผลิตผลิตภัณฑ์นม การประกันคุณภาพ งานด้านงบประมาณ งานด้านบัญชีและการเงิน งานจัดซื้อจัดจ้าง งานพัสดุ งานด้านการตลาดและการขาย งานบริหารงานบุคคล งานด้านส่งเสริมการเลี้ยงโคนม และปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการและหรือผู้อำนวยการ

3. อัตรากำลังของสำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง (ณ 30 กันยายน 2568)

จำนวน (ราย)										
พนักงาน								พนักงาน สัญญาจ้าง	พนักงาน จ้างเหมา	รวม
C8	C7	C6	C5	C4	C3	C2	C1			
1	3	5	21	3	19	3	0	10	77	142

4. รางวัลที่ได้รับในรอบปี 2568

- **ประเภทใบประกาศเกียรติคุณ**

ที่	ชื่อรางวัล	ภาพประกอบ
1.	เกียรติบัตรผลการประเมินองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ระดับองค์กรคุณธรรมต้นแบบ ตามโครงการส่งเสริมชุมชน องค์กร อำเภอ และจังหวัดคุณธรรม ภายใต้แผนปฏิบัติการด้านส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2566 - 2570)	
2.	เกียรติบัตรรางวัลพระราชทานชมรม TO BE NUMBER ONE ในสถานประกอบการที่สามารถรักษามาตรฐานพร้อมเป็นต้นแบบระดับเงิน ปีที่ 2	
3.	เกียรติบัตรรางวัลสถานประกอบการที่มีผลงานดีเด่นในการขับเคลื่อนโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด TO BE NUMBER ONE ประจำปี 2568	

5. <u>ผลการดำเนินงานของสำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง</u>

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัด KPI ประจำปี 2568

ผล- เกณฑ์ตัวชี้วัดการประเมินหน่วยงาน (ฝ่าย/สำนักงาน)

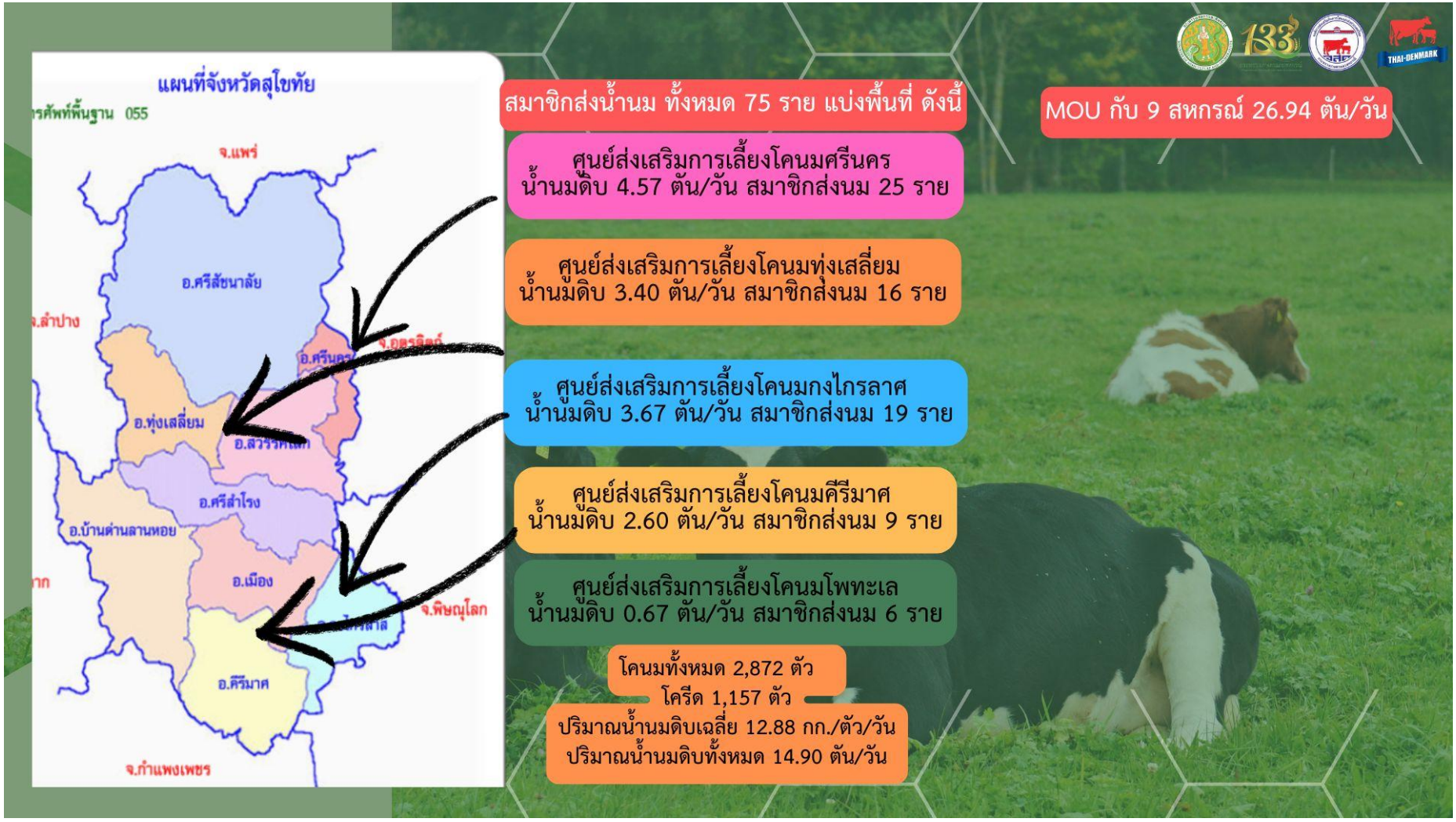
ของ อ.ส.ค. ปีงบประมาณ 2568 (ต.ค.67- ก.ย. 68) จำนวน 31 ตัวชี้วัด 46 โครงการ

(โดยใช้ค่าคาดการณ์ 12 เดือน เพื่อใช้ลงระบบประเมิน 19-8-68)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน		หน่วยวัด	ผอ.	รอง.ชัยณรงค์	รอง. เทอดไชย	ผช. แดนกรงค์	ชวลิต	ฝอก	ฝสส	ฝนย	ฝทต	ฝพม.	ฝบช	ฝพบ	ฝวพ	ฝสส	ฝทท	ฝกต	สภก	สภต	สภอ	สภนล	สภนบ	กคน	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี 2568 รายเดือน (ต.ค.67 - ก.ย.68)						ผลการประเมิน	คะแนน	คะแนน
			น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ช่วง			
ลำดับ			100	80	80	80	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70									
	Performance	10 เดือน																															
1	รายได้รวม	ล้านบาท	10	8	8	8									6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	5390	5795	6200	6605	7010	-/+ 405	4,685.14	1.0000	1
2	กำไรสุทธิ ก่อนหักโบนัสพนักงานและกรรมการ	ล้านบาท	12	10	10	10	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	0	3.25	6.5	9.75	13	-/+ 3.25	-283.00	1.0000	1
3	ร้อยละค่าใช้จ่ายขาย เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม	ร้อยละ	5															2	2	2	2	2	2		7.00	6.99	6.89	6.79	6.69	-/+0.10	12.3	1.0000	1
4	ร้อยละค่าใช้จ่ายต้นทุนขาย (ต้นทุนผลิตภัณฑ์นมและน้ำดื่ม)เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม	ร้อยละ	5															2	2	2	2	2	2		85.00	84.50	84.00	83.5	83	-/+ 0.5	84.77	1.0000	1
5	รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ จากช่องทางการตลาด Online ต่อรายได้ขายผลิตภัณฑ์นม	ร้อยละ	6															2							1.4	1.5	1.6	1.7	1.80	-/+0.1	2.16	5.0000	5
6	รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ต่างประเทศ	ล้านบาท	6															2							370	390	410	510	610.00	-20/+100	218.31	1.0000	1
7	ผลสำเร็จในการพัฒนาฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูงขยายผลไปยังฟาร์มเกษตรกร	ฟาร์ม	3			3									6						2	2			25 ฟาร์ม	30 ฟาร์ม	35 ฟาร์ม	40 ฟาร์ม	45 ฟาร์ม	-/+ 1	45 ฟาร์ม	5.0000	5
8	การจัดตั้งศูนย์จำหน่ายและกระจายสินค้า (DC) เชียงใหม่	ล้านบาท	3																				10		40 ล้านบาท	45 ล้านบาท	50 ล้านบาท	55 ล้านบาท	60 ล้านบาท	-/+ 5		1.0000	1
	การดำเนินงานตามนโยบาย (สคร.)																																
9	จำนวนฟาร์มเกษตรกรโคนมที่ผ่านเกณฑ์ Smart Farmer*	ฟาร์ม	3			5									4	16				2	2	2	2		2,347	2,367	2,387	2,407	2,427	-/+ 20	2,395	3.4000	3
10	อัตราส่วนสินทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) *	ร้อยละ	5	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		0.42	0.47	0.52	0.57	0.62	-/+ 0.05	0.28	1.0000	1
11	ยอดจำหน่ายของผลิตภัณฑ์ใหม่และผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (ไม่รวมยอดจำหน่ายของผลิตภัณฑ์หลัก)*	ล้านบาท	5														2	2	4	4	4	4	4		194	209	228	248	268	-/+ 20	288.45	5.0000	5
12	Loss Control ภาพรวม	ร้อยละ	3																						1.15	1.11	1.07	1.04	1.00	-/+ 0.040	1.67	1.0000	1
13	Loss Control สภก.	ร้อยละ																	8						1.39	1.35	1.31	1.27	1.23	-/+ 0.040	1.22	5.0000	5
14	Loss Control สภต.	ร้อยละ																		6					1.79	1.76	1.73	1.70	1.67	-/+ 0.030	1.51	5.0000	5
15	Loss Control สภอ.	ร้อยละ																			6				0.53	0.52	0.51	0.50	0.49	-/+ 0.010	0.53	1.0000	1
16	Loss Control สภนล	ร้อยละ																				4			0.810	0.795	0.780	0.765	0.750	-/+ 0.015	0.53	5.0000	5
17	Loss Control สภนบ.	ร้อยละ																					2		1.64	1.63	1.62	1.61	1.60	-/+ 0.010	0.97	5.0000	5
18	การยกระดับมาตรฐานงานวิจัยและพัฒนาขององค์กร*	ระดับ	3	3	3	7									4										80	85	90	95	ร้อยละ 100		98.61	4.2778	4
	โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์นม ยูเอชที รสจืด โอเมก้าพลัส	ระดับ																2				2			80	85	90	95	ร้อยละ 100		100.00	5.0000	5
	โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มสูตรโปรตีนนมและ	ระดับ																2		2					80	85	90	95	ร้อยละ 100		100.00	5.0000	5
	โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โยเกิร์ตปราศจากไขมันสูตรไม่เติม	ระดับ																2	2						80	85	90	95	ร้อยละ 100		94.44	3.8889	4
	การศึกษาประสิทธิภาพและความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของการผลิตข้าวโพดหมักในฟาร์ม อ.ส.ค. : แนวทางการพัฒนาระบบการผลิตอาหารหยาบคุณภาพสูงสำหรับอุตสาหกรรมโคนมไทย	ระดับ													4										80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุตามเป้าหมายของตัวชี้วัด		100	5.0000	5
19	อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	ร้อยละ	5																2	2	2	2	2		35.13	37.82	40.51	43.20	45.89		63.6	5.0000	5
20	การเพิ่มปริมาณยอดขายในแต่ละช่องทางจัดจำหน่าย	ระดับ	6															4	4	4	4	4			1	2	3	4	5		555.06	1.0000	1
	Competency																																
21	ระดับคะแนนประเมินด้านสมรรถนะการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ (ประเมิน 360 องศา)	ร้อยละ	10	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	3	4	5	-/+ 1	0	1.0000	1
22	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านการพัฒนานวัตกรรม Talent	ร้อยละ	4	3	3	3	2	2	2	2	2	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ	-/+ 1	75.67567568	1.0000	1
23	ร้อยละผลสำเร็จของการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ (KM) ขององค์กร	ร้อยละ	3	3	3	3	2	2	2	2	2	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ	-/+ 1	87.5	2.5000	3
24	ร้อยละผลสำเร็จของการจัดการนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ (IM) ขององค์กร	ร้อยละ	3	3	3	3	2	2	2	2	2	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ	-/+ 1	100	5.0000	5
25	ปริมาณน้ำนมดิบไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด	ระดับ		3	3	3										2			2	2	2	2	2		5	4	3	2	1			3.0000	3
26	การบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ	ระดับ		3	3	3											2	2	2	2	2	2	2		5	4	3	2	1			1.0000	1

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน		หน่วยวัด	ผอ.	รอง.ชัยณรงค์	รอง.เทอดไชย	ผช.แดนกรงค์	ชวลิต	ผอก	ผตส	ผนย	ผทต	ผทม.	ผบช	ผพบ	ผวพ	ผสส	ผทท	ผกต	สภก	สภค	สภอ	สภนล	สภนบ	กคน	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี 2568 รายเดือน (ต.ค.67 - ก.ย.68)						ผลการประเมิน	คะแนน	คะแนน
			น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	น.น. (%)	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ช่วง			
ลำดับ			100	80	80	80	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70									
27	ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	ระดับ		3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	5	4	3	2	1			4.0000	4
28	ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินการใช้พลังงานทดแทนได้ตามเป้าหมาย	ระดับ		3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	5	4	3	2	1			2.0000	2
28	กำไร (EBITDA) ภารกิจเชิงพาณิชย์ไม่ได้ตามเป้าหมาย	ระดับ		3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	5	4	3	2	1			1.0000	1
29	การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	ระดับ		3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	5	4	3	2	1			4.0000	4
30	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ Enablers 8 ด้าน	ร้อยละ		13	14	4	24	14	14	14	14	5	14	14			14	2						10	80	85	90	95	100			5.0000	5
31	ผลคะแนน Enablers 8 ด้าน ปี 2567	คะแนน		7	7	4	20	20	20	20	20	20	20	20	10	10	10	4						20	คะแนนประเมินปี 2567						77.37	3.0000	3
	แผนงานยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและแผนสร้างความผูกพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (46 โครงการ)																																
1	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายอำนวยการ 2 โครงการ	ร้อยละ		2				10																	80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
2	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายตรวจสอบภายใน 2 โครงการ	ร้อยละ							10																80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
3	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ 3 โครงการ	ร้อยละ			3					10															80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
4	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล 2 โครงการ	ร้อยละ		2							10														80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
5	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ 2 โครงการ	ร้อยละ			2							10													80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
6	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายบัญชีและการเงิน 2 โครงการ	ร้อยละ											10												80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
7	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายพัสดุและบริการ 2 โครงการ	ร้อยละ		2										10											80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
8	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายวิจัยและพัฒนาการเลี้ยงโคนม 2 โครงการ	ร้อยละ				2									10										80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
9	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายส่งเสริมการเลี้ยงโคนม 2 โครงการ	ร้อยละ				2										10									80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
10	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายท่องเที่ยวเชิงเกษตร 2 โครงการ	ร้อยละ															10								80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
11	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายการตลาดและการขาย 4 โครงการ	ร้อยละ																10							80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
12	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคกลาง 5 โครงการ	ร้อยละ																	10						80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
13	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคใต้ 4 โครงการ	ร้อยละ																		10					80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรล		100	5.0000	5
14	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 4 โครงการ	ร้อยละ																			10				80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
15	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง 4 โครงการ	ร้อยละ																				10			80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
16	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนบน 3 โครงการ	ร้อยละ																					10		80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ		100	5.0000	5
16	โครงการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กองเลขานุการคณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม 1 โครงการ	ร้อยละ				2																		10	80	85	90	95	ร้อยละ 100 และต้องบรรลุ ตามเป้าหมาย		100	5.0000	5
รวม			100	80	80	80	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70									
	จำนวนตัวชี้วัด			19	18	21	12	13	13	13	13	13	13	13	17	15	16	24	21	22	22	23	21	13									

5.1 <u>การดำเนินงานของหน่วยงาน</u>



รายการ	ปริมาณ (ตัน/วัน)			ผลต่างจาก เป้าหมาย งบประมาณ เฉลี่ย (ตัน/วัน)
	เป้าหมาย งบประมาณ	ผลการรับ		
		ก.ย.68	ต.ค.67-ก.ย.68	
น้ำนมดิบ	50.00	51.25	53.5066	3.5066

เป้าหมายงบประมาณ 50.00 ตัน/วัน
- รับน้ำนมดิบตาม ศูนย์ อ.ส.ค. 14.558 ตัน/วัน
- รับน้ำนมดิบสหกรณ์ ภาคเหนือ 28.447 ตัน/วัน

รวม MOU สภ.นล. 43.005 ตัน/วัน

MOU สภ.นบ. 14.50 ตัน/วัน รวม สภ.นล.+สภ.นบ. 57.505 ตัน/วัน

ศูนย์รวบรวมน้ำนมดิบ	MOU	รายงานผลการรับนมดิบ (ตัน/วัน)		
		ค่าเฉลี่ย เดือน ต.ค.67-ก.ย.68	ค่าเฉลี่ย เดือน ก.ย.68	ผลต่าง MOU
1.1 ศูนย์ฯ โพทะเล	0.7240	0.6508	0.4168	-0.3072
1.2 ศูนย์ฯ กงไกรลาศ	4.5950	3.6351	2.8497	-1.7453
1.3 ศูนย์ฯ คีรีมาศ	1.5350	2.1988	1.8035	0.2685
1.4 ศูนย์ฯ ทุ่งเสลี่ยม	3.7830	3.1507	2.4520	-1.3310
1.5 ศูนย์ฯ ศรีนคร	3.9210	3.2384	3.0237	-0.8973
ผลรวมศูนย์รวบรวมน้ำนมดิบ	**14.5580**	**12.8740**	**10.5457**	**-4.0123**

สำนักงานภาค	MOU	รายงานผลการรับนมดิบ (ตัน/วัน)		
		ค่าเฉลี่ย เดือน ต.ค.67-ก.ย.68	ค่าเฉลี่ย เดือน ก.ย.68	ผลต่าง MOU
1.6 สำนักงาน อ.ส.ค.ภาคใต้	0.0000	0.04	0.4897	0.4897
1.7 สำนักงาน อ.ส.ค.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	0.0000	-	0.0000	0.0000
1.9 สำนักงาน อ.ส.ค.ภาคเหนือตอนบน	0.0000	12.0221	17.3420	17.3420
ผลรวมสำนักงานภาค	**0.0000**	**12.0624**	**17.8317**	**17.8317**

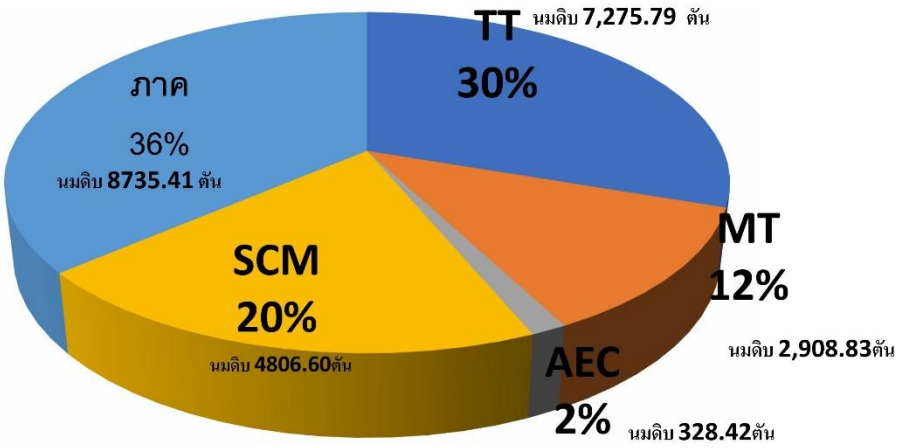
สหกรณ์โคนม + วิสาหกิจชุมชน	MOU	รายงานผลการรับนมดิบ (ตัน/วัน)		
		ค่าเฉลี่ย เดือน ต.ค.67-ก.ย.68	ค่าเฉลี่ย เดือน ก.ย.68	ผลต่าง MOU
1.9 สหกรณ์ฯ ไชยปราการ จำกัด	1.5000	1.8663	1.4520	-0.0480
1.10 สหกรณ์ฯ แม่โจ้ จำกัด	1.3520	1.9155	1.4337	0.0817
1.11 สหกรณ์ฯ แม่วาง จำกัด	2.3390	2.8663	1.4773	-0.8617
1.12 สหกรณ์ฯ แม่ลาว จำกัด	7.0000	6.0993	5.3137	-1.6863
1.13 สหกรณ์ฯ ลำพูน จำกัด	0.4980	0.4351	0.4907	-0.0073
1.14 สหกรณ์ฯ แม่ออน จำกัด	1.0000	0.5843	0.0000	-1.0000
1.15 สหกรณ์ฯ สันกำแพง (ป้าตึงห้วยหม้อ) จำกัด	2.0000	2.0518	1.9777	-0.0223
1.16 สหกรณ์ฯ หริภุญชัย จำกัด	2.0000	2.1195	1.8210	-0.1790
1.17 สหกรณ์ฯ บ้านโฮ่ง จำกัด	2.2140	1.9941	1.9280	-0.2860
1.18 สหกรณ์ฯ แม่ทา จำกัด	1.2570	1.4773	1.5220	0.2650
1.19 สหกรณ์ฯ ลำปาง จำกัด	7.2870	6.7904	5.6550	-1.6320
1.20 วิสาหกิจชุมชนฯ แพร่	0.0000	0.3705	0.2877	0.2877
ผลรวมสหกรณ์โคนม + วิสาหกิจชุมชน	**28.4470**	**28.5703**	**23.3587**	**-5.0883**
ผลรวมนมดิบรับเข้า สภ.นล. ทั้งหมด	**43.0050**	**53.5066**	**51.7360**	**8.7310**

สหกรณ์โคนม + วิสาหกิจชุมชน	MOU	รายงานผลการรับนมดิบ (ตัน/วัน)				
		ค่าเฉลี่ย เดือน ต.ค.67-ก.ย.68		ค่าเฉลี่ย เดือน ก.ย.68		ผลต่าง MOU
		สุโขทัย	เชียงใหม่	สุโขทัย	เชียงใหม่	
1.9 สหกรณ์ฯ ไชยปราการ จำกัด	3.0000	1.8663	0.4448	1.4520	0.0000	-1.5480
1.10 สหกรณ์ฯ แม่โจ้ จำกัด	8.3520	1.9155	1.4695	1.4337	1.0260	-5.8924
1.11 สหกรณ์ฯ แม่วาง จำกัด	8.3390	2.8663	0.7648	1.4773	0.0690	-6.7927
1.12 สหกรณ์ฯ แม่ลาว จำกัด	7.0000	6.0993	0.0000	5.3137	0.0000	-1.6863
1.13 สหกรณ์ฯ ลำพูน จำกัด	0.4980	0.4351	0.0031	0.4907	0.0000	-0.0073
1.14 สหกรณ์ฯ แม่ออน จำกัด	1.0000	0.5843	0.0000	0.0000	0.0000	-1.0000
1.15 สหกรณ์ฯ สันกำแพง (ป้าตึงห้วยหม้อ) จำกัด	2.0000	2.0518	0.0016	1.9777	0.0000	-0.0223
1.16 สหกรณ์ฯ หริภุญชัย จำกัด	2.0000	2.1195	0.0000	1.8210	0.0000	-0.1790
1.17 สหกรณ์ฯ บ้านโฮ่ง จำกัด	2.2140	1.9941	0.0000	1.9280	0.0000	-0.2860
1.18 สหกรณ์ฯ แม่ทา จำกัด	1.2570	1.4773	0.0119	1.5220	0.0000	0.2650
1.19 สหกรณ์ฯ ลำปาง จำกัด	7.2870	6.7904	0.0000	5.6550	0.0000	-1.6320
1.20 วิสาหกิจชุมชนฯ แพร่	0.0000	0.3705	0.0000	0.2877	0.0000	0.2877
ผลรวมสหกรณ์โคนม + วิสาหกิจชุมชน	42.9470	28.5703	2.6958	23.3587	1.0950	-18.4934
ผลรวมนมดิบรับเข้า สภ.นล.+สภ.นบ. ทั้งหมด	57.5050	56.2024		52.8310		-4.6740

สำนักงานภาค	MOU	เฉลี่ยรับเข้าผลิต ต.ค.67-ก.ย.68 (ตัน/วัน)	รับเข้าผลิต เดือน ก.ย.68 (ตัน/วัน)	ผลต่าง MOU
สำนักงาน อ.ส.ค.ภาคเหนือตอนล่าง	43.005	53.5066	51.7360	8.7310
สำนักงาน อ.ส.ค.ภาคเหนือตอนบน	14.500	2.6958	1.0950	-13.4050

สัดส่วนการใช้น้ำนมดิบ(ยอดจำหน่าย) ประจำปี 2568

หน่วย : ล้านบาท



ที่	เดือน/ปี	รวมเดือน
1	ตุลาคม 2567	34,898,420.91
2	พฤศจิกายน 2567	44,043,761.62
3	ธันวาคม 2567	52,712,606.36
4	มกราคม 2568	58,451,448.56
5	กุมภาพันธ์ 2568	61,900,663.05
6	มีนาคม 2568	76,903,871.43
7	เมษายน 2568	49,849,231.00
8	พฤษภาคม 2568	49,971,568.47
9	มิถุนายน 2568	61,717,152.70
10	กรกฎาคม 2568	57,359,729.31
11	สิงหาคม 2568	56,993,426.17
12	กันยายน 2568	55,680,679.83
	รวม	**660,482,559.41**

5.2 <u>การดำเนินงานกิจกรรมพิเศษในรอบปี 2568</u>

วันเดือนปี | 15 พฤศจิกายน 2567

กิจกรรม | งานลอยกระทง เผาเทียน เล่นไฟ จังหวัดสุโขทัย ประจำปี 2567

สถานที่ | อำเภอเมืองสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย

วันเดือนปี | 21 พฤศจิกายน 2567

กิจกรรม | พิธีลงนามบันทึกข้อตกลงการดำเนินโครงการมหาดไทยสีขาว สร้างพื้นที่ปลอดภัยหยุดยั้งยาเสพติด (Safe Zone No Drugs)

สถานที่ | อำเภอเมืองสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย

วันเดือนปี | 18 ธันวาคม 2567

กิจกรรม | ประชุมเชิงปฏิบัติการโครงการส่งเสริมให้รัฐและเอกชนปฏิบัติตามกฎหมายจ้างงานคนพิการในสถานประกอบการและหน่วยงานภาครัฐ จังหวัดสุโขทัย

สถานที่ | อำเภอเมืองสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย

วันเดือนปี | 17 มกราคม 2568

กิจกรรม | กิจกรรมเปิดบ้านวิชาการ

สถานที่ | โรงเรียนศรีนคร
อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย

วันเดือนปี | 17 มกราคม 2568

กิจกรรม | งานรัฐพิธีถวายราชสักการะ
"พ่อขุนรามคำแหงมหาราช"
ประจำปี 2568
สถานที่ | อุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย
อำเภอเมืองสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย

วันเดือนปี | 25 กุมภาพันธ์ 2568

กิจกรรม | โครงการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่
ในพระราชานุเคราะห์
สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ
สยามมกุฎราชกุมาร จังหวัดสุโขทัย
สถานที่ | วัดพระศรีรัตนมหาธาตุราชวรวิหาร
อำเภอศรีสัชนาลัย จังหวัดสุโขทัย

6. งานวิจัย/งานนวัตกรรม

การปรับปรุงการทำงานด้วยกระบวนการ

KAIZEN

ปัญหาที่พบ

พนักงานเบิกกระดาษ A4 และหมึกพิมพ์ไปใช้ในการทำงานจนหมด ทำให้ต้องรอเบิกของ เป็นเหตุให้เกิดความล่าช้าในการทำงาน

ประโยชน์ที่ได้รับ

การใช้การ์ดแจ้งเตือน เพื่อให้พนักงานทราบว่า เมื่อเบิกใช้ของจนพบการ์ดแจ้งเตือนนี้ พนักงานจะต้องดำเนินการเบิกของ

ช่วยให้การทำงานไวขึ้นจากเดิม 5-8 นาที

การ์ดแจ้งเตือนให้เบิกวัสดุอุปกรณ์

การปรับปรุงการทำงานด้วยกระบวนการ

KAIZEN

ปัญหาที่พบ

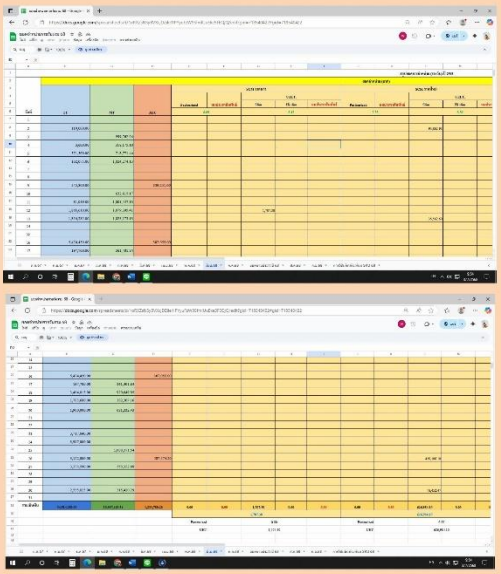
การลงข้อมูล/ตรวจสอบยอดขายในระบบ ERP มีความล่าช้า

ประโยชน์ที่ได้รับ

จัดทำฐานข้อมูลอัพเดท/ตรวจสอบยอดขายแบบ Real Time ทำให้เกิดความสะดวกรวดเร็วมากขึ้นในการค้นหาข้อมูล

ช่วยให้การค้นหาข้อมูลไวขึ้นจากเดิม 3-5 นาที

ฐานข้อมูลอัพเดท/ตรวจสอบยอดขายแบบ Real Time



การปรับปรุงการทำงานด้วยกระบวนการ

KAIZEN

ปัญหาที่พบ

การตรวจสอบรายละเอียดค่าจ้างรถบรรทุกผลิตภัณฑ์นม จำนวนเที่ยวรถจากเอกสาร มีความล่าช้า

ประโยชน์ที่ได้รับ

จัดทำฐานข้อมูลอัพเดท/ตรวจสอบรายละเอียดค่าจ้างรถบรรทุกผลิตภัณฑ์นม จำนวนเที่ยวรถ แบบ Real Time ทำให้เกิดความสะดวกรวดเร็วมากขึ้นในการค้นหาข้อมูล

ช่วยให้การค้นหาข้อมูลไวขึ้นจากเดิม 3-5 นาที

ระบบฐานข้อมูลอัพเดท รถบรรทุกผลิตภัณฑ์นม

ลำดับ	รายการ	รถขนส่ง			รถขนส่งสำรอง			รวมเป็นเงิน (บาท)
	Vendor Code	ราคาเที่ยว	จำนวนเที่ยว	เป็นเงิน	ราคาเที่ยว	จำนวนเที่ยว	เป็นเงิน	
1	บจก.พีซีซี(ไทย)ลาดกระบัง	17,000	2	34,000	17,000	1	34,000	68,000
2	บจก.ซีซีของคลาสเซอร์	17,000	1	17,000	16,000	1	16,000	33,000
3	บจก.เดอ.แอล.ไทย-ซีซีพี ขนส่ง	16,000		0	16,000		0	0
4	บจก.ขนส่งเอ็กซ์เพรสซาฟิน ขนส่ง	16,000		0	16,000		0	0
5	บจก.ซีซี ขนส่งซีซีพี ขนส่ง	16,000		0	16,000		0	0
6	บจก.ซีซีของคลาสเซอร์	17,000	2	34,000	17,000	1	34,000	68,000
	ตัวอย่างรายการ						0	
7	บจก.ซีซีของคลาสเซอร์	16,000		0	16,000	2	32,000	32,000
8	บจก.ซีซีของคลาสเซอร์	16,000		0	16,000		0	0
9	ซีซีของคลาสเซอร์	16,000		0	16,000	1	16,000	16,000
10	บจก.ซีซีของคลาสเซอร์	16,000		0	25,000	1	25,000	25,000
11	ซีซีของคลาสเซอร์	16,000		0	16,000		0	0
12	ซีซีของคลาสเซอร์	16,000		0	20,000	2	40,000	40,000
13	บจก.ซีซีของคลาสเซอร์	16,000		0	20,000	4	80,000	80,000
14	บจก.ซีซีของคลาสเซอร์	16,000		0	16,000		0	0
15	ซีซีของคลาสเซอร์	11,000		0	16,000		0	0
16	บจก.ซีซีของคลาสเซอร์	16,000		0	16,000	10	160,000	160,000
	รวมทั้งสิ้น			144,000			480,000	624,000

การปรับปรุงการทำงานด้วยกระบวนการ

KAIZEN

ปัญหาที่พบ

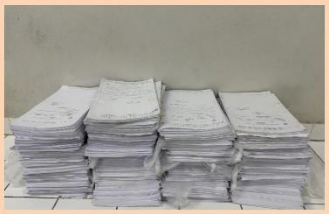
การแจ้งผลวิเคราะห์คุณภาพน้ำนมดิบให้กับแผนกที่เกี่ยวข้อง เป็นการสิ้นเปลืองทรัพยากรกระดาษ

ประโยชน์ที่ได้รับ

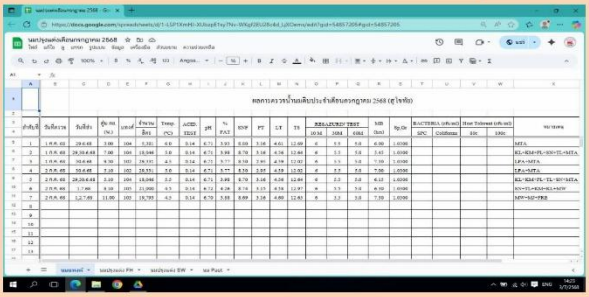
นำระบบข้อมูล Google Sheet มาใช้งานเพื่อลดการใช้กระดาษในการแจ้งผลวิเคราะห์คุณภาพน้ำนมดิบ

** สามารถลดค่ากระดาษได้ 500 บาท/เดือน **

ระบบข้อมูลผลวิเคราะห์คุณภาพน้ำนมดิบ



Google Sheets



** ช่วยให้การปฏิบัติงานไวขึ้นจากเดิม 3-5 นาที **

7. ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน/แนวทางแก้ไข

ปัญหาอุปสรรค	ส่งผลกระทบ	แนวทางการแก้ไข
1. ยอดขายทางการตลาดลดลง	รายได้ขององค์กรมีจำนวนลดลง	ประชุมหารือ/ปรับกลยุทธ์ด้านการตลาด
2. ขาดสภาพคล่องทางการเงิน	ส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ตามสัญญา	จัดทำแผนลดค่าใช้จ่ายพร้อมทั้งรายงานในการประชุมทุกเดือน

8. ช่องทางติดต่อของหน่วยงาน

สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนล่าง

ที่ตั้ง | 198 หมู่ 3 ตำบลคลองมะพลับ อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย 64180

หมายเลขโทรศัพท์/โทรสาร | 0 5595 1095