



รายงาน ผลการดำเนินงาน

ประจำปี 2568



องค์การส่งเสริมกิจการโคนม
แห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.)

สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนบน



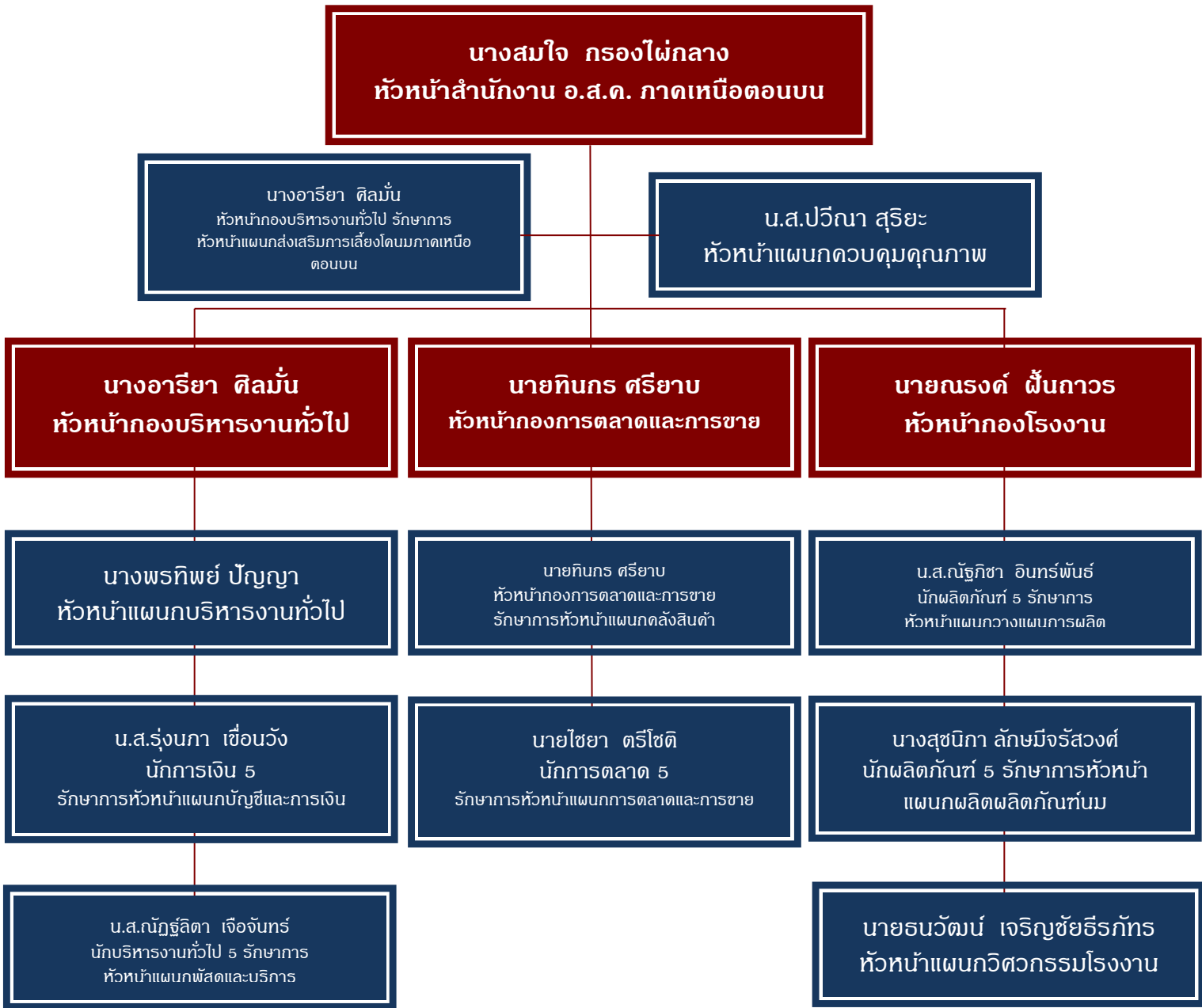
สารบัญ

	หน้า
โครงสร้างสำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนบน	2
อำนาจหน้าที่	3
อัตรากำลัง	3
รางวัลที่ได้รับในรอบปี 2568	4 - 5
ผลการดำเนินงานประจำปี 2568	
- ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568	6 - 7
- การดำเนินงานกิจกรรมพิเศษ	8 - 16
- ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก (MOU)	17
สถานที่ติดต่อสำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนบน	18





โครงสร้างสำนักงาน อ.ส.ด. ภาคเหนือตอนบน





อำนาจหน้าที่

สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนบน (โรงงานนมเชียงใหม่)

มีหัวหน้าสำนักงาน (นักบริหาร 8) เป็นผู้รับผิดชอบ มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานผลิตผลิตภัณฑ์นม การประกันคุณภาพ งานทางด้านงบประมาณ งานทางด้านบัญชีและการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง งานพัสดุ งานด้านการตลาดและการขาย การบริหารงานบุคคล งานด้านส่งเสริมการเลี้ยงโคนม และปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ และหรือผู้อำนวยการ

อัตรากำลัง

หน่วยงาน	จำนวนพนักงานในแต่ละระดับ									
	C 8	C 7	C 6	C 5	C 4	C 3	C 2	C 1	รวม	Outsource
หัวหน้าสำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนบน	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-
-แผนกควบคุมคุณภาพ	-	-	1	-	-	2	1	-	4	1
-แผนกส่งเสริมการเลี้ยงโคนมฯ	-	-	-	2	-	-	-	-	2	1
กองบริหารงานทั่วไป	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-
-แผนกบริหารงานทั่วไป	-	-	1	1	1	-	-	-	3	1
-แผนกบัญชีและการเงิน	-	-	-	2	-	-	-	-	2	-
-แผนกพัสดุและบริการ	-	-	-	1	-	-	-	-	1	1
กองการตลาดและการขาย	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-
-แผนกคลังสินค้า	-	-	-	-	-	1	2	-	3	1
-แผนกการตลาดและการขาย	-	-	-	1	-	1	-	-	2	3
กองโรงงาน	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-
-แผนกวางแผนการผลิต	-	-	-	1	-	2	1	-	4	1
-แผนกผลิตผลิตภัณฑ์นม	-	-	-	1	-	1	4	-	6	11
-แผนกวิศวกรรมโรงงาน	-	-	1	-	-	2	-	-	3	2
รวม	1	3	3	9	1	9	8	-	34	22



พนักงาน
34 คน



พนักงานOutsource
22 คน



อ้างอิง : ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2568



รางวัลที่ได้รับในรอบปี 2568

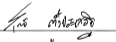
โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับพื้นฐาน (ECO FACTORY BEGINNER)

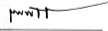


ใบรับรองนี้ให้ไว้กับ

องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
(สำนักงานภาคเหนือตอนบน)
เลขที่ 122 หมู่ที่ 1 ถนนห้วยแก้ว ตำบลช้างเผือก
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300

ได้รับการรับรองว่าเป็น
โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับพื้นฐาน
(ECO FACTORY BEGINNER)


(นายสุเมธ ตีงประเสริฐ)
กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย


(นายกรัยกร เอื้อรกุล)
ประธาน
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การรับรองที่ 648/2567
ออกให้ ณ วันที่ 8 กรกฎาคม 2567
มีผลถึง วันที่ 7 กรกฎาคม 2570
เลขทะเบียนโรงงาน 10500000125234



อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green Industry)

การรับรองเลขที่ : GI(E) 3-972/2567



ใบรับรองฉบับนี้ให้ไว้กับ
องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย โรงงานผลิตภัณฑ์นมห้วยแก้ว

ที่ตั้งสถานประกอบการ : เลขที่ 122 หมู่ที่ 1 ถนนห้วยแก้ว ตำบลช้างเผือก
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300

เพื่อรับรองว่าเป็น
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3
ระบบสีเขียว (Green System)
การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล
และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง


ลงชื่อ (นายสุเมธ ตีงประเสริฐ)
อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ออกให้ ณ วันที่ : 25 กรกฎาคม 2567
มีผลถึง วันที่ : 24 กรกฎาคม 2570
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : -
เลขทะเบียนโรงงาน : 10500000125234






รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW)

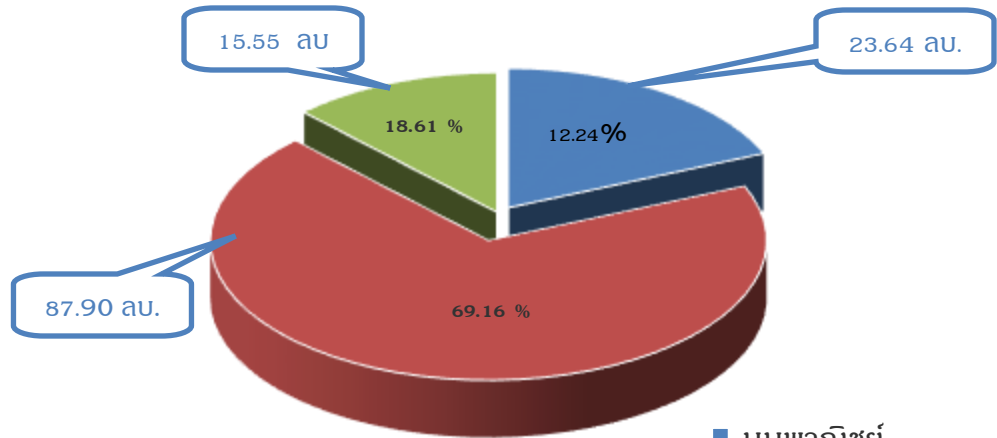


ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568

สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนบน งบกำไร (ขาดทุน) ปี 2568

รายการ	รวม	%
1. รายได้รวมทั้งสิ้น	127,099,045.18	100
1.1 รายได้จากการขายและให้บริการ	126,903,025.82	99.85
นมพาณิชย์	23,647,354.59	18.61
นมโรงเรียน	87,899,221.06	69.16
รายได้ส่วนกิจการโคนม	14,250,390.17	11.21
รายได้นมดิบและน้ำดื่ม	1,106,060.00	0.87
1.2 รายได้อื่น ๆ	196,019.36	0.15
2. ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	169,583,508.57	133.43
2.1 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	169,583,508.57	133.43
ต้นทุนขาย (ต้นทุนผลิตก้นนม+น้ำดื่ม)	130,655,598.15	102.8
ต้นทุนขาย(ด้านส่งเสริม)	13,450,127.47	10.58
ค่าใช้จ่ายส่วนกิจการโคนม	1,408,594.01	1.11
ค่าใช้จ่ายขาย	14,479,668.15	11.39
ค่าใช้จ่ายบริหาร	9,589,520.79	7.54
2.2 ค่าใช้จ่ายตามนโยบายรัฐบาล	0	0
3. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-42,484,463.39	-33.43

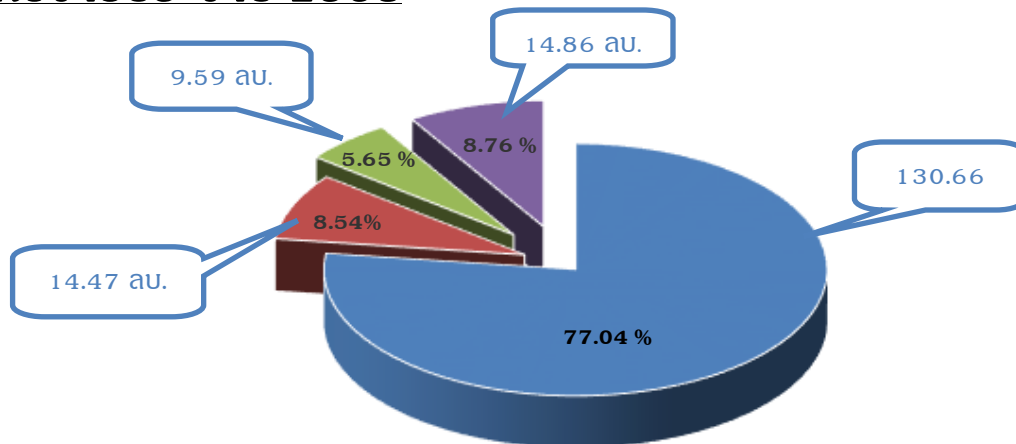
ผลการดำเนินงานด้านรายได้ปี 2568



- นมพาสเจอร์
- นมโรงเรียน
- ส่วนกิจการโคนมและอื่น ๆ

มูลค่ารวม ปี 2568 : 127.09 ล้านบาท
เป้าหมายปี 2568 : 254.83 ล้านบาท
คิดเป็นร้อยละ 49.87

ค่าใช้จ่ายประจำปี 2568



- ค่าใช้จ่ายด้านโรงงาน
- ค่าใช้จ่ายขาย
- ค่าใช้จ่ายบริหาร
- ค่าใช้จ่ายส่วนกิจการโคนม

มูลค่ารวม ปี 2568 : 169.58 ล้านบาท

กิจกรรมสนับสนุนนโยบาย อ.ส.ค.

โครงการ ปัญหาที่อยากแก้ ความดีที่อยากทำ ชื่อ โครงการ “กาดนัด(Online)”

วัตถุประสงค์ :

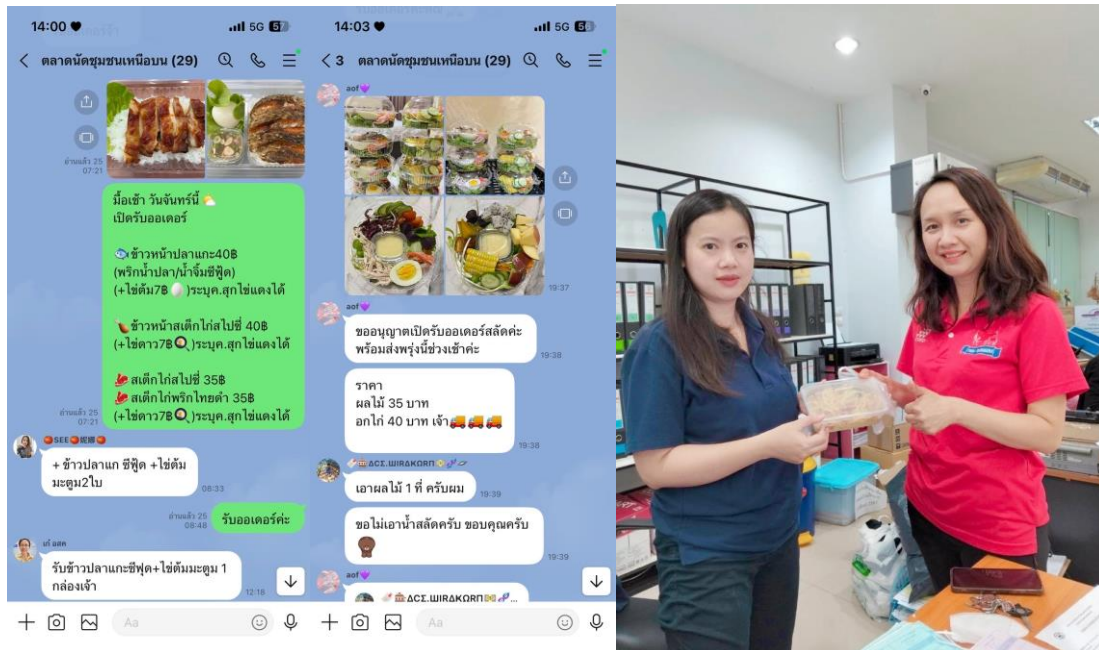
1. เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสร้างอาชีพเสริมในครัวเรือน เกิดการแลกเปลี่ยนสินค้า ที่มีคุณภาพในราคาที่ย่อมเยา สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานภายในสำนักงานฯ
2. เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ในการขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ทำให้เกิดการพัฒนาตนเอง ปรับตัวเข้าสู่โซเชียลมีเดีย (Social Media) หรือสื่อสังคมออนไลน์

ผลการดำเนินกิจกรรม :

โครงการกาดนัดออนไลน์ ผ่านแอปพลิเคชัน LINE โดยการสร้างกลุ่มแชทประกอบด้วย พนักงานและoutsourcse เพื่อส่งเสริมให้เกิดองค์ความรู้-ทักษะด้านการขายออนไลน์ และส่งเสริมให้พนักงาน มีรายได้เสริม โดยส.ก.บ.ดำเนินการโครงการต่อเนื่องมาเป็นเวลากว่า 4 ปีแล้ว (2565-2568) สินค้าที่พนักงานลงขายในกลุ่มแชท อาทิ อาหารพร้อมรับประทาน ผัก-ผลไม้ปลูกในครัวเรือน ต้นไม้ประดับ เป็นต้น

ประโยชน์ที่ได้รับ :

1. สร้างอาชีพเสริมในครัวเรือน เกิดการแลกเปลี่ยนสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่ย่อมเยา สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานภายในสำนักงานฯ
2. พนักงานเกิดการเรียนรู้ในการขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ มีการพัฒนาตนเอง ปรับตัวเข้าสู่โซเชียลมีเดีย (Social Media) หรือสื่อสังคมออนไลน์



โครงการ ปัญหาที่อยากแก้ ความดีที่อยากทำ ชื่อ โครงการ “ส่งเสริมทำบุญบำรุงพระพุทธศาสนา”

วัตถุประสงค์ :

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานภายในองค์กร ได้ทำบุญเพื่อเป็นศิริมงคล ทำบุญบำรุงศาสนา ทั้งยังทำให้พนักงานเกิดความสุข สร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดีขึ้น และส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร

ผลการดำเนินงาน :

เนื่องในโอกาสครบรอบ 63 ปี องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นศิริมงคลและส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568 และเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568 พนักงาน อ.ส.ค. ร่วมกันถวายผลิตภัณฑ์นมไทย-เดนมาร์ก และน้ำดื่ม ให้กับโครงการบวชสามเณรภาคฤดูร้อน 2568 ณ วัดสวนดอกอารามหลวง อ.เมือง จ.เชียงใหม่ ประกอบด้วยสามเณร จำนวน 62 รูป

ประโยชน์ที่ได้รับ :

พนักงานมีความพึงพอใจต่อกิจกรรมทำบุญ และทำให้บรรยากาศในการทำงานดีขึ้น ทั้งยังส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรต่อชุมชนรอบข้างอีกด้วย



โครงการ ปัญหาที่อยากแก้ ความดีที่อยากทำ
ชื่อ โครงการ “ช่วยเหลือผู้เกษียณอายุหลังประสบภัยน้ำท่วม จ.เชียงใหม่”

วัตถุประสงค์ :

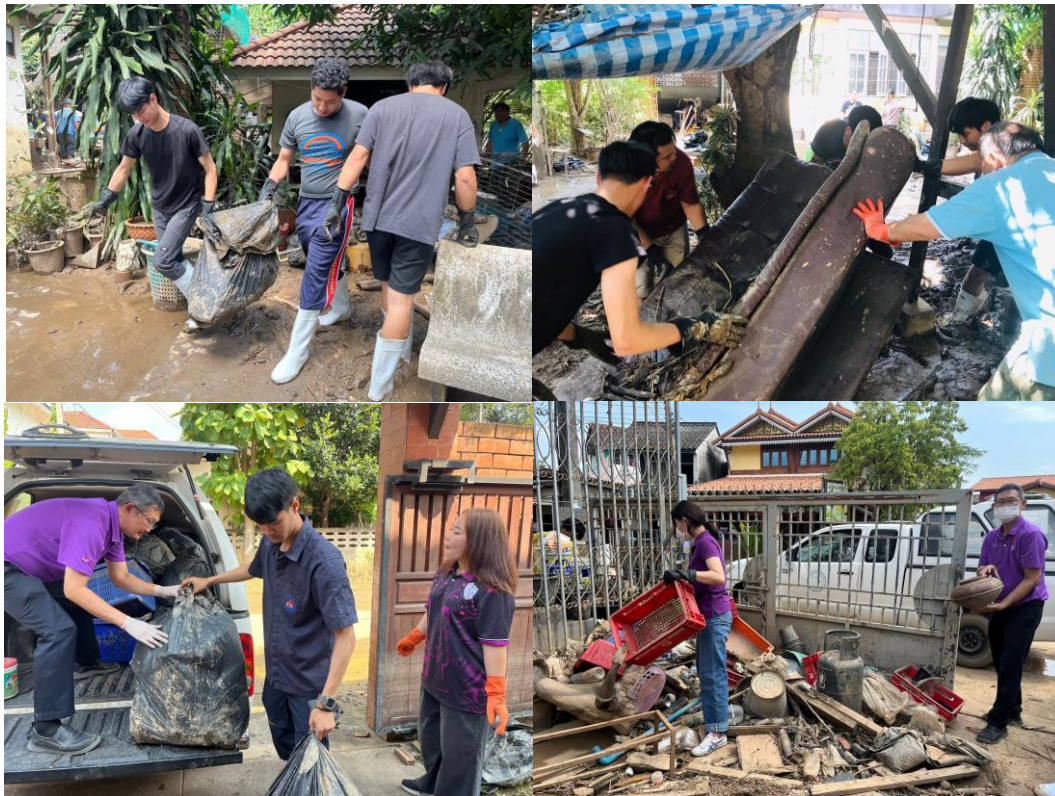
เพื่อตอบแทนพนักงานผู้ปฏิบัติงานร่วมกับ อ.ส.ค. มาจนเกษียณอายุและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

ผลการดำเนินงานกิจกรรม :

โครงการช่วยเหลือผู้เกษียณหลังประสบภัยน้ำท่วม จ.เชียงใหม่ ระหว่างวันที่ 10 - 11 ตุลาคม 2567 พนักงานและพนักงานจ้างเหมา outsource จิตอาสา ร่วมกันเข้าช่วยเหลือพนักงานผู้เกษียณอายุของ อ.ส.ค. ที่ประสบภัยน้ำท่วม โดยได้เข้าไปช่วยเหลือ ทำความสะอาดบริเวณบ้าน กำจัดขยะหรือสิ่งของหลังจมน้ำที่ไม่สามารถใช้งานได้แล้ว

ประโยชน์ที่ได้รับ :

พนักงานมีความพึงพอใจต่อกิจกรรม มีจิตอาสา มีความกตัญญูต่อผู้ใหญ่พนักงานผู้เกษียณอายุ



กิจกรรม TPM / 5 ส.

ในปี 2568 สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนบน ดำเนินกิจกรรม Kick Off และ Big Cleaning Day เพื่อร่วมกันพัฒนาสถานที่ทำงานให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สะดวก สะอาด และปลอดภัย ตามหลัก 5ส/TPM



เป้าหมาย AM ปีงบประมาณ 2568



1 ระบบทำน้ำเย็น (Ice Bank)
Step 2
แผนกวิศวกรรมโรงงาน



2 เครื่องปรับอากาศ
Step 0-1
แผนกวิศวกรรมโรงงาน



3 เครื่องบรรจุโยเกิร์ต
Step 3
แผนกผลิตผลิตภัณฑ์นม



4 เครื่องพาสเจอร์ไรซ์ 5 ตัน
Step 3
แผนกวางแผนการผลิต



5 เครื่องพาสเจอร์ไรซ์ 1 ตัน/ชม
Step 3
แผนกวางแผนการผลิต



AM Step 0

จัดทำคู่มือเครื่องจักรฯ



คู่มือใช้งาน
เครื่องอัดอากาศ(Air compressor)
สำหรับ
องค์การส่งเสริมกิจการโคนม
แห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.)

คู่มือการใช้งาน ภาษาไทย
เครื่องอัดลม ตกรู " ESSENCE "
คู่มือการติดตั้ง / การใช้งาน / การซ่อมบำรุง



AM Step 2

จุดผิดปกติที่เกิดขึ้น

ชุดคอมเพรสเซอร์ระบบทำความเย็น

1



2



ลักษณะปัญหา:

จุดที่ 1 คอมเพรสเซอร์มีเสียงดัง

จุดที่ 2 เครื่องไม่สามารถทำความเย็นได้

สาเหตุ:

จุดที่ 1 คอมเพรสเซอร์เสีย

จุดที่ 2 การรั่วของระบบน้ำยา ซึ่งหาจุดรั่วไม่พบ

การแก้ไข:

จุดที่ 1 ซ่อมแซมคอมเพรสเซอร์ใหม่ มีค่าใช้จ่ายสูง

จุดที่ 2 หาผู้เชี่ยวชาญเข้ามาดำเนินการค้นหาจุดรั่วของน้ำยาและดำเนินการซ่อมแซม ซึ่งใช้ระยะเวลานานและมีค่าใช้จ่ายสูง

การประกวดพื้นที่ 5ส. และสื่อประชาสัมพันธ์ TIKTOK

ขอแสดงความยินดี
Congratulations

ห้องกองโรงงาน 81.25%
ห้องควบคุมคุณภาพ 83.5%
ห้องกองการตลาดฯ 68.75%
ห้องวิศวกรรมฯ 63.75%
ห้องกองบริหารฯ 56.50%

ผลการประเมิน
Pre-Audit พื้นที่ 5ส
สำนักงาน อ.ส.ค.ภาคเหนือตอนบน

ประกาศรางวัล คลิป 5ส สก.นบ.
WINNERS

1
ห้องกองโรงงาน

2
ห้อง QC

3
ห้องบริหาร

กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานสนับสนุนสังคมและสิ่งแวดล้อม (CG/CSR)

ผลการดำเนินงาน CSR - DIW ประจำปี 2568

ด้านชุมชน : การปรับปรุงที่พักอาศัยของชุมชน ด้วยเทคนิคทางช่างซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรม

โครงการปรับปรุงที่พักอาศัยของชุมชนที่ประสบเหตุน้ำป่าไหลหลาก ต้นไม้ใหญ่ล้มทับบ้านเรือนเสียหาย ด้วยเทคนิคทางช่างซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อปรับปรุงที่พักอาศัยเพื่อให้ชุมชนมีที่พักอาศัยอยู่อย่างปลอดภัย มีมาตรฐานและคงทนถาวร และถ่ายทอดความรู้ด้านเทคนิคทางช่างซ่อมบำรุงโรงงานอุตสาหกรรมอาหารให้กับชุมชน พร้อมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวบ้านที่อาศัยในชุมชนรอบ ๆ บริเวณโรงงาน



ผลการดำเนินงาน CSR - DIW ประจำปี 2568

ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย : พนักงานภายใน สำนักงาน อ.ส.ค. ภาคเหนือตอนบน

โครงการ ปลูกผักสวนครัว พนักงาน สก.บ. ได้เข้าร่วมอบรมองค์ความรู้เรื่องการปลูกผักสวนครัว โดยวิทยากรจากสำนักงานเกษตรจังหวัดเชียงใหม่ และร่วมกันจัดสรรพื้นที่ว่างภายในสำนักงานให้เกิดประโยชน์ด้วยการปลูกผักสวนครัว ทั้งยังนำวัสดุที่ชำรุดไม่ใช้แล้วมาทำให้เกิดประโยชน์ เช่น นำตะกร้าพลาสติกที่แตกหักชำรุดมาเป็นกระถางเพาะต้นอ่อนจากเมล็ด เป็นต้น ผักที่ได้จากโครงการนำไปขายและหมุนเวียนเงินเพื่อซื้อเมล็ดผักอื่น ๆ ต่อไป และต่อยอดสู่โครงการภาคีออนไลน์ ผ่านแอปพลิเคชัน LINE โดยการสร้างกลุ่มแชทประกอบด้วยพนักงานและoutsourse เพื่อส่งเสริมให้เกิดองค์ความรู้-ทักษะด้านการขายออนไลน์ และส่งเสริมให้พนักงาน มีรายได้เสริม โดยสินค้าที่พนักงานลงขายในกลุ่มแชท อาทิ อาหารพร้อมรับประทาน ผัก-ผลไม้ปลูกในครัวเรือน ต้นไม้ประดับ เป็นต้น





ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก (MOU)

MOU				
เรื่อง	หน่วยงาน	วันที่ลงนาม	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน
1. การใช้ประโยชน์ในพื้นที่ราชพัสดุแปลงหมายเลขทะเบียน ชม.41	กรมปศุสัตว์	16 พฤศจิกายน 2558	-	ผลการดำเนินงานปี 2558 เป็นต้นไป อ.ส.ค.ได้รับสิทธิเข้าใช้ประโยชน์ในพื้นที่แปลงชม.41 จำนวน 2.3 ไร่
2. การจัดตั้งสถานประกอบการ “ร้านไทย-เดนมาร์ค” ในมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	4 มกราคม 2561	-	MOU ไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด และผลการดำเนินงาน ปี 2561-2564 ยังไม่มีแผนงาน/โครงการรองรับ
3. การดำเนินงานโครงการ TO BE NUMBER ONE	ชมรม TO BE NUMBER ONE นมไทยเดนมาร์ค จังหวัดสุโขทัย	20 มีนาคม 2561	-	MOU ไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด และผลการดำเนินงาน ปี 2561-2564 ยังไม่มีแผนงาน/โครงการรองรับ
4. การเข้าร่วมโครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ลุ่มน้ำสายหลัก	กรมโรงงานอุตสาหกรรม และที่ปรึกษาโครงการ บริษัทเอ็นไวรอนเมนทัลเทรนนิง แอนด์ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	21 กันยายน 2563	สิ้นสุดระยะเวลาของโครงการหรือเมื่อได้รับความเห็นชอบร่วมกันจากผู้แทนทั้งสามฝ่าย	โครงการ CSR-DIW
5. โครงการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้กิจการโคนมแบบครบวงจรภาคเหนือตอนบนอำเภอห้างฉัตรจังหวัดลำปาง	กรมพัฒนาที่ดิน	10 กรกฎาคม 2566	5 ปี (อยู่ระหว่างขอต่ออายุสัญญา)	อ.ส.ค. มีการจัดทำสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุมีกำหนดอายุสัญญาเช่า 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2568



